



هيئة الشفافية  
في إدارة الثروات الطبيعية

تطبيق معايير EITI مبادرة الشفافية

# خطة العمل ٢٠٢٤

مجلس الأمناء  
كانون الأول ٢٠٢٣



## تنويه

يضع مجلس الأمناء بين يدي المواطن العراقي خطة عمل هيئة الشفافية في الثروات الطبيعية لعام ٢٠٢٤ سعياً منه إلى تعزيز الحوكمة والشفافية في قطاعات النفط والغاز والتعدين وامثالاً للمتطلب ١,٥ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)، الذي يدعو إلى أن يصب عمل الهيئة في مصب تنفيذ الأولويات الوطنية) للقطاعات الثلاث من خلال أنشطة واقعية قابلة للتنفيذ ونتيجة عن التشاور مع أصحاب المصلحة الأوسع في المؤسسات الحكومية والشركات والمجتمع المدني. ويسعى كذلك إلى أن تكون الخطة بمثابة وثيقة أساسية لمساءلة أعضاء مجلس الأمناء من قبل الجهات التي يمثلونها والمواطنين إجمالاً.

وعلى هذا الأساس، فقد بنيت هذه الخطة على الأولويات المستخلصة من البرنامج الحكومي وإستراتيجية مكافحة الفساد ومن مقترحات المجتمع المدني والخطط السنوية لوزاري النفط والصناعة والمعادن وهيئة المسح الجيولوجي وغيرها من الجهات ذات العلاقة. قد تم لهذا الغرض تكليف فريق الاسناد (المكون من نخبة من المتخصصين في القطاعات الثلاث والمجتمع المدني) بتقديم التوصيات بشأن الأولويات الوطنية بعد إخضاعه إلى دورة تدريب تعريفية لبناء القدرات شارك فيها السيد المدير التنفيذي والسيد ممثل السكرتارية الدولية للمبادرة.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن جميع النشاطات المذكورة في الخطة خاضعة لاحقاً للمراجعة والتعديل بناء على الحاجات الماسة والخطوات الطموحة التي يحاول المجلس إنجازها خلال هذه السنة الاستثنائية . فهي السنة التي أعقبت فترة التحديات الصعبة التي فرضتها جائحة كورونا وما تلاها ولغاية الأشهر الأولى من عام ٢٠٢٣. مما أدى إلى تعذر تنفيذ معظم الأنشطة المقررة في خطط الأعوام ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ واضطرار المجلس إلى تمديد خطة ٢٠٢٢ لتغطي عام ٢٠٢٣.



تحديات التنفيذ المتوقعة ستتركز بالدرجة الأساس عدم توفر التخصيصات المالية بسبب تأخر وزارة النفط في الإيفاء بالتزاماتها التي أوجبها الأمر الديواني رقم ٢٣٥١٢ على الرغم من التوجيهات المتكررة لمعالي وزير النفط ورئيس المجلس. وأيضاً بسبب عدم إقرار المنحة التي وعد بها الاتحاد الأوروبي قبل عامين وتأخر تنفيذ منحة البنك الدولي الطارئة التي أقرت منذ أشهر.

لما ورد، وحرصاً من المجلس على استمرارية العمل بأقصى جهد ممكن ضمن حدود الإمكانيات القليلة المتاحة فقد تقرر المضي قدماً في نشر الخطة بدون تحديد كلف النشاطات والمباشرة بتنفيذ الفقرات المهمة التي قد لا تحتاج تخصيصات مالية في الوقت الحاضر على أمل أن تتم المراجعة والتحديث حال توفر أي من تخصيصات وزارة النفط أو منحة البنك الدولي أو كلاهما.

وختاماً، فإن مجلس الأمناء يدعو أصحاب المصلحة الأوسع من العاملين في القطاعات الثلاث وناشطي المجتمع المدني وأجهزة الإعلام والمهتمين بمتابعة وتطوير وتعزيز مبدأ الشفافية في إدارة الثروات الطبيعية وتمكين المواطن (وهو المالك الحقيقي لها) من المسائلة والمحاسبة ويهيب بهم المشاركة الفاعلة في هذه الخطة وتطويرها ورفدها بكل ما من شأنه النهوض بالبلد وصيانة ثرواته.

مجلس الأمناء

هيئة الشفافية في الثروات الطبيعية



## المحور الأول

## تقرير الإنجاز السنوي ٢٠٢٣

المتطلب رقم ٧,٤ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

## التمويل: تخصيصات وزارة النفط

التحديات		الأهداف					
صعوبة تنفيذ بعض نشاطات خطة العمل بسبب تحديات الوضع السياسي والأمني. وعدم تزويدنا بالبيانات الخاصة بأنشطة اصحاب المصلحة الأوسع المتعلقة بالمبادرة.		أعداد تقرير الانجاز السنوي لغرض اطلاع أصحاب المصلحة الأوسع على نشاطات المبادرة والانجاز المتحقق خلال السنة الماضية وفسح المجال للنقاشات العامة التي تهدف الى تطبيق أمثل لمعايير المبادرة في العراق.					
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	تشكيل لجنة إعداد التقرير.	مجلس الأمناء فريق الاسناد	أصحاب المصلحة الأوسع	تحديد الجهة المسؤولة عن إصدار التقرير.	كانون الثاني ٢٠٢٤		
٢	استعراض ومناقشة المسودة الأولى للتقرير.	مجلس الأمناء فريق الاسناد	مجلس الأمناء	فرصة لطرح الملاحظات والإضافات.	شباط ٢٠٢٤		
٣	أرسال مسودة التقرير لغرض الاطلاع وأبداء الاقتراحات والملاحظات ان وجدت.	مجلس الأمناء الأمانة الدولية الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية.	لضمان تغطية كافة متطلبات إصدار التقرير.	شباط ٢٠٢٤		
٤	ورش عمل للمناقشة العامة للتقرير.	الأمانة الوطنية مجلس الأمناء	أصحاب المصلحة الأوسع	مشاركة المجتمع المدني وبقية مكونات اصحاب المصلحة الأوسع في مناقشة وإعداد التقرير وضمان احتواء التقرير على نشاطاتهم المتعلقة بالمبادرة.	آذار ٢٠٢٤		
٥	نشر التقرير بصيغته النهائية وأرسال نسخة منه الى الامانة الدولية.	الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية أصحاب المصلحة الأوسع	اطلاع اصحاب المصلحة الأوسع على نشاط المبادرة ومواكبة عملها.	آذار ٢٠٢٤		
					المجموع		



## المحور الثاني موقع الهيئة على النت

رسائل البنك الدولي بتاريخ ١٧/١٠/٢٠٢٣ والسكرتارية الدولية للمبادرة بتاريخ ٦/١٠/٢٠٢٣ وتوصيات تقرير ٢٠٢١

التمويل: منحة البنك الدولي						
الأهداف			التحديات			
توفير وتنظيم موقع يستوعب حاجات الهيئة والتطورات الحاصلة فيها.			عدم استقرار التمويل المالي الكافي وصعوبة التنسيق مع المواقع ذات العلاقة			
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الملاحظات
						الكلفة التخمينية (مليون دينار)
١	اعداد الشروط المرجعية الخاصة بالتعاقد لإنشاء موقع جديد للهيئة على شبكة النت بناء على شروط منحة البنك الدولي	الامانة الوطنية البنك الدولي	الشركات المتخصصة	شروط مرجعية محددة وواضحة لضمان التنفيذ الامثل للعقد والتعاقد.	كانون الثاني ٢٠٢٤	
٢	اعداد وارسال الدعوات للشركات الراغبة في التعاقد بالتنسيق مع البنك الدولي	الامانة الوطنية	الشركات المتخصصة	تنافس مفتوح وشفاف للحصول على أفضل عرض	كانون الثاني ٢٠٢٤	
٣	استلام العروض المقدمة من الشركات وتحليلها والتوصية بالإحالة وموافقة البنك الدولي على الاحالة	الامانة الوطنية البنك الدولي	الشركات المتخصصة	استكمال اجراءات التعاقد واحالة العقد الى الشركة التي تتوافق مع متطلبات العمل وذات العرض الامثل.	كانون الثاني ٢٠٢٤	
٤	اعداد مسودة العقد ثم التعاقد مع الشركة المحال اليها بموجب منحة البنك الدولي	الامانة الوطنية البنك الدولي	الشركة المحال اليها	التعاقد مع شركة رصينة للمباشرة بالعمل.	كانون الثاني ٢٠٢٤	
٥	التعاقد مع استشاريين عدد ٢ لمتابعة عقد الشركة ثم إدارة الموقع اثناء فترة الصيانة.	الامانة الوطنية البنك الدولي	سوق العمل	ضمان إدارة مهنية تتلائم ومتطلبات المبادرة وحاجة الهيئة	شباط ٢٠٢٤	
٦	متابعة عمل الشركة في تنفيذ العقد	الامانة الوطنية	الشركة المتعاقدة	التزام الشركة المتعاقد معها بالمواعيت المحددة في العقد	شباط ٢٠٢٤	
٧	استلام النسخة الأولية من الشركة المتعاقدة وتعديلها حسب ملاحظات المجلس والأمانة الوطنية	الامانة الوطنية البنك الدولي	الجميع	التأكد من ان جميع البيانات الموجودة في السجل تتوافق مع المتطلبات الموضوعة في الشروط المرجعية	آذار ٢٠٢٤	
٨	استلام التصميم النهائي والدخول في فترة الصيانة	الامانة الوطنية	الجميع	سجل اليكتروني يسهل الوصول اليه من قبل اصحاب المصلحة الاوسع	آذار ٢٠٢٤	
٩	ورشة عمل للتعريف بالموقع وادارته وتجميل البيانات وصيانتته وتطويره	الشركة المتعاقدة الامانة الوطنية	الامانة الوطنية	تدريب الموظفين المختصين بتحديث السجل وصيانة الموقع الإلكتروني للسجل	آذار ٢٠٢٤	
١٠	متابعة فترة الصيانة	الامانة الوطنية	الأمانة الوطنية	موقع كامل وجاهر لإدخال المعلومات المتعلقة بجولات التراخيص والحقول النفطية	آذار ٢٠٢٤	
				<b>المجموع</b>		



## المحور الثالث هيكلية الهيئة

المتطلب رقم 1.4 من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية والفقرات (١ و ٢) من الإجراءات التصحيحية

### التمويل: تخصيصات وزارة النفط

الأهداف		التحديات					
تفعيل مجلس الأمناء وتعزيز دوره في إدارة الهيئة وضمان تمثيل نوعي لكل مكونات المجتمع المدني وبقية أصحاب المصلحة الأوسع مع التركيز على التوازن التنوعي دون الحاجة للتوازن العددي وبما يتناسب ومعايير المبادرة لعام ٢٠٢٣ ومعالجة الإجراءات التصحيحية التي اقترحتها مجلس المبادرة الدولية		عدم وجود تمثيل فاعل للجهات الحكومية والشركات والمجتمع المدني في إقليم كردستان وضعف تفاعل الشركات الاستخراجية في عموم العراق وعدم الحاجة لمشاركة أكثر فاعلية لبعض الجهات الحكومية ذات العلاقة					
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	تعديل الأمر الديواني ليشمل فقرات تخص النظام الداخلي ومهام ومسؤوليات المدير التنفيذي والمجلس والأمانة الوطنية وتحديد مسؤولية توفير المستلزمات الإدارية والمالية.	الأمانة الوطنية رئيس المجلس	أصحاب المصلحة الأوسع الأمانة العامة لمجلس الوزراء	تشكيلية جديدة وفعالة للمجلس ممثل فيها كل أصحاب المصلحة الأوسع وقادرة على إدارة المجلس في المرحلة القادمة	كانون الثاني ٢٠٢٤		أنجز عام ٢٠٢٣
٣	المتابعة مع وزارة النفط والجهات الحكومية الأخرى لتوفير المستلزمات المالية والإدارية للهيئة والتي حددها الأمر الديواني.	الأمانة الوطنية	وزارة النفط	استمرار انسيابية عمل الهيئة.	كانون الثاني - شباط ٢٠٢٤		
٤	تشكيل لجنة مستقلة تكلف بتنظيم لقاءات واجتماعات وورش عمل يحضرها مكونات لمجتمع المدني في العراق لغرض الاتفاق على آلية ترشيح حرة وشفافة ومكتوبة لاختيار ممثلهم في مجلس الأمناء بموجب مواد الأمر الديواني.	مجلس الأمناء	المجتمع المدني الأوسع	آلية حرة وواضحة لاختيار ممثلي كل مكونات المجتمع المدني تتماشى ومتطلبات المعايير وتراعي مصلحة المبادرة في العراق	آب ٢٠٢٤ - كانون الأول ٢٠٢٤		
٥	المصادقة النهائية على أسماء أعضاء المجلس حسب الترشيحات الواردة عن الجهات المذكورة في الأمر الديواني وإصدار أمر بتوقيع رئيس المجلس.	مجلس الأمناء	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية أصحاب المصلحة الأوسع	صدور أمر رسمي بالأسماء	كانون الأول ٢٠٢٤		
٦	إقامة ورشات عمل تعريفية للأعضاء الجدد وورشات بناء القدرات لكل الأعضاء والموظفين حول المتطلبات ومشاريع العمل الجديدة.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أعضاء المجلس موظفي الأمانة الوطنية فريق الاسناد	بناء القدرات وزيادة كفاءة العمل	كانون الثاني - كانون الأول ٢٠٢٤		
<b>المجموع</b>							





٣	دعوة الشركات العالمية للمشاركة الفعالة في مجلس الامناء والتعريف بالمبادرة ودورها. <a href="#">المتطلب ١,٢</a>	الامانة الوطنية	الشركات العالمية	ضمان تضمنين خطوات المشاركة في تنفيذ المبادرة في خطة عمل الشركات العالمية والسعي نحو تطبيق الافصاح المباشر	كانون الثاني ٢٠٢٤
٤	نشر العلاقات المالية بين الشركات العامة والحكومة على مواقع الشركات والحكومة الالكترونية حسب <a href="#">المتطلب ٢,٦ ب</a>	مجلس الامناء الاداري المستقل	الشركات العامة اصحاب المصلحة الاوسع	خطوة اخرى نحو الافصاح المباشر حيث ستكون هذه المعلومات متاحة للعامة وموضحة للعلن. تعزيز لتطبيق مبادرة الشفافية في العراق.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤
٥	عمل منشورات تعريفية عن دور الشركات العامة وتوضح آلية تعامل الشركات العامة مع الحكومة من حيث المدفوعات والمستحقات	الامانة الوطنية	اصحاب المصلحة الاوسع	توضيح دور الشركات العامة وكيفية انتقال الايرادات من الشركات الى الحكومة حيث يمكن للعامة فهم العلاقات بين الشركات العامة والحكومة.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤
٦	الطلب من الاداري المستقل ان يعمل تقييم للأهمية النسبية وشمولية البيانات وما تأثير الغاء بعض الايرادات على شمولية التقرير	مجلس الامناء الاداري المستقل	اصحاب المصلحة الاوسع	تقارير سنوية شاملة تحوي جميع الايرادات ذات الاهمية النسبية حيث يمكن الجميع الاستفادة من المعلومات والبيانات المذكورة فيها.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤
٧	أ- الطلب من الاداري المستقل عمل تقييم لكل المعلومات المقدمة من الشركات والجهات الحكومية والافصاح عن اي ثغرة او حلقات ضعف في تجهيز المعلومات المطلوبة. <a href="#">المتطلب ٤,٩</a> ب- الطلب من الاداري المستقل تقديم ملخص عن عمله ومحدودية التقييم الذي عمله عن الشركات والجهات الحكومية. <a href="#">المتطلب ٤,٩</a>	مجلس الامناء الاداري المستقل	اصحاب المصلحة الاوسع	تقرير سنوي شامل وذو بيانات معتمدة يمكن للجميع الاستفادة منه سواء المجتمع المدني او السياسيين او العامة.  تذليل العقبات في حال وجودها في جميع البيانات من الشركات والجهات الحكومية والخروج بتقرير سنوي معتمد وذو معلومات شاملة عم القطاع الاستخراجي في العراق	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤
٨	تحديث خطة العمل بشكل دوري <a href="#">المتطلب ١,٥</a>	مجلس الامناء فريق الاسناد	اصحاب المصلحة الاوسع	خطة عمل محدثة ومتوافقة مع المتطلبات ومبنية على أساس الأولويات الوطنية التي يحددها المجلس ومستوى فيها كافة التوصيات المدرجة في تقرير التحقق الثاني ومتطلبات المبادرة الدولية	نيسان - حزيران ٢٠٢٤
٩	تصنيف المنافع الاجتماعية حسب الجهة المقدمة والجهة المستفيدة في التقرير السنوي مع توضيح لعملي اي جهة مستفيدة غير حكومية. <a href="#">المتطلب ١,٦</a>	مجلس الامناء الادارة المستقل	اصحاب المصلحة الاوسع	الافصاح عن اي منافع اجتماعية مقدمة سواء كانت اجبارية او طوعية مع الافصاح عن الجهات المستفيدة حيث يمكن للعامة معرفة ما تقدمه الشركات الاستخراجية من خدمات ومن هي الجهات المستفيدة من هذه الخدمات.	نيسان - حزيران ٢٠٢٤





		نيسان - حزيران ٢٠٢٤	نشر مبادرة الشفافية على مستوى اوسع ليشمل اصحاب المصلحة الاوسع لزيادة المعرفة بالمبادرة والاستفادة من بياناتها في المناقشات وتحسين الاقتصاد.	اصحاب المصلحة الاوسع	مجلس الامناء الامانة الوطنية	التعريف بالمبادرة على نطاق اوسع يشمل الجامعات والبرلمانيين والاعلام والمجتمعات المستضيفة. (انظر محور المناقشات العامة) <a href="#">المتطلب ٧,١</a>	١٠
		نيسان - حزيران ٢٠٢٤	تنفيذ كافة التوصيات المدرجة في تقارير التحقق وتقارير المبادرة الدولية للحصول على تقييم مرضي وجعل العراق من البلدان الاولى في تطبيق المبادرة.	الجميع	مجلس الامناء الاداري المستقل	وضع الية لمتابعة وتنفيذ التوصيات الموجودة في تقارير التحقق والبحث ومعالجة اي حيد او ضعف في الية عمل المبادرة بعد نشر التقارير. <a href="#">المتطلب ٧,٣</a>	١١
		نيسان - حزيران ٢٠٢٤	اعداد ونشر تقرير انجاز سنوي يعكس ما انجزته المبادرة ومجلس الامناء من جهود لتعزيز تنفيذ مبادرة الشفافية في العراق.	الجميع	مجلس الامناء فريق الاسناد	عمل تقرير الانجاز السنوي يتضمن الجهود المبذولة في تعزيز أثر تنفيذ المبادرة في حوكمة الموارد الطبيعية. <a href="#">المتطلب ٧,٤</a>	١٢
		<b>المجموع</b>					

## المحور الخامس متابعة التوصيات

توصيات الإداري المستقل في تقرير عام ٢٠٢١

التمويل: منحة البنك الدولي						
الأهداف			التحديات			
تطوير عمل الهيئة من خلال معالجة التحديات الواردة في توصيات تقرير ٢٠٢١.			عدم ضمان توفر التخصيصات المالية الكافية في الوقت المحدد.			
النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	بناء قدرات الهيئة: تشكيل لجان فرعية: الامتثال، والمطابقة، والتقارير، ولجنة الاعلام والمشاركة وتكلف بالمهام المذكورة في التوصيات	مجلس الأمناء	أصحاب المصلحة الأوسع	حوكمة المجلس وتمكين الأعضاء من انجاز المهام المنوطة بهم لضمان الامتثال الأكمل	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	
٢	خطة العمل: ١. الاتفاق على خطة عمل متكاملة ومنقحة ومحددة التكاليف بالكامل وتعكس أولويات أصحاب المصلحة الأوسع ويجب أن تتناول نطاق الإفصاح ومتابعة التوصيات. ٢. ضمان التشاور بشأن إعداد الخطة مع أصحاب المصلحة الأوسع خارج المجلس.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع	الامتثال للمتطلب ١.٥ حول الحفاظ على خطة العمل محددة الكلف لكل نشاط وتتماشى مع المواعيد النهائية للتقرير وإجراءات التحقق. وينبغي كذلك مراجعة الخطة دورياً.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	
٣	قاعدة بيانات الاتصال محدثة لجهات للكيانات المبلغة عن مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراج					ألغيت الفقرة
٤	تحديث سجل التراخيص النفط والغاز والتعدين: ١. تحديث السجل الحالي ونشره في المواقع ٢. إضافة بيانات التعدين ٣. إقامة ورشة عمل للتعريف بالسجل وكيفية ادخال البيانات فيه	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الجميع	الاحتفاظ بسجل محدث و متاح للعامة يحوي معلومات حول تراخيص النفط والغاز والمعادن الممنوحة للشركات بما في ذلك التي تكون مدفوعاتها أقل من الأهمية النسبية	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	



		<p>نيسان - حزيران ٢٠٢٤</p>	<p>الامتثال للمتطلب ٢,٤، بالكشف عن العقود والتراخيص الممنوحة أو المبرمة أو المعدلة.</p>	<p>الشركات المملوكة للدولة</p>	<p>مجلس الأمناء الأمانة الوطنية</p>	<p>الكشف عن العقود الاستخراجية: ١. توثيق مناقشات المجلس حول ما يشكل سياسة الحكومة بشأن شفافية العقود وتحديثاتها ٢. مواحة العقبات والتحديات التي قد تواجه النشر الكامل لعقود النفط والغاز والتعدين ٣. وضع خارطة طريق لتعزيز الإفصاح عن العقود الاستخراجية بما في ذلك عقود التعدين ٤. متابعة العقود المنشورة في المواقع</p>	<p>٥</p>
<p>عولجت الفقرة في محور رقم: ٧</p>						<p>تنفيذ توصيات تقرير الاستشاري الدولي حول ملكية المنفعة</p>	<p>٦</p>
<p>عولجت الفقرة في محور رقم: ٧</p>						<p>مراجعة بيانات أصحاب النفوذ السياسي</p>	<p>٧</p>
		<p>نيسان - حزيران ٢٠٢٤</p>	<p>الامتثال للمتطلب ٢,٦. ب، بالكشف عن الحسابات الختامية المدققة للشركات المملوكة للدولة. وفي حال عدم توفر ذلك يتم نشر البنود المالية الرئيسية (أي الميزانية العمومية، بيان الربح والخسارة، والتدفقات النقدية).</p>	<p>الشركات المملوكة للدولة</p>	<p>مجلس الأمناء الأمانة الوطنية</p>	<p>نشر الحسابات الختامية المدققة للشركات المملوكة للدولة: ١. حث ديوان الرقابة المالية الاتحادي على تسريع اجراءات التدقيق ٢. حث الشركات على الاستمرار بنشر الحسابات الختامية المدققة. ٣. قيام الهيئة بنشر الحسابات الختامية أو توثيق ونشر المعوقات القانونية والإدارية التي تحول دون النشر في التاريخ المحدد.</p>	<p>٨</p>
		<p>نيسان - حزيران ٢٠٢٤</p>	<p>ضمان انسيابية إصدار التقارير في الوقت المحدد.</p>	<p>الشركات العالمية الشركات المملوكة للدولة</p>	<p>مجلس الأمناء</p>	<p>الجهات المتلكئة في الإفصاح: البحث عن طرق بديلة لإفصاح الكيانات المبلغة بالالتزام بمعايير الإفصاح من خلال الكتب الرسمية والزيارات الميدانية واللقاءات الافتراضية. ٢. تقديم مقترح لإضافة فقرات في عقود النفط والغاز والتعدين تلزم الأطراف الموقعة بمتطلبات المبادرة بما في ذلك الإفصاح عن البيانات بالأشكال والأوقات المحددة.</p>	<p>٩</p>

		تموز – أيلول ٢٠٢٤	تحقيق أمستوى أعلى من الشفافية يتناسب مع المدفوعات وتدفقات الإيرادات الأخرى.	الشركات المملوكة للدولة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	النفقات العينية للشركات المملوكة للدولة: ١. إجراء مراجعة شاملة لجميع النفقات العينية (شبه المالية) التي تنفقها الشركات. ٢. تطوير عملية آلية الإفصاح (نموذج الإفصاح) ليغطي النفقات العينية. ويمكن أن يشمل ذلك الديون المستحقة على وزارة الكهرباء لصالح لوزارة النفط	١٠
		تموز – أيلول ٢٠٢٤	امثالاً للمتطلب رقم ٦,٣ بخصوص الكشف عن حجم قطاع الصناعات الاستخراجية بالقيمة المطلقة وكنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي وتقدير النشاط القطاع غير الرسمي، بما في ذلك النشاط الحرفي وورش ومعامل التعدين الصغيرة تتم أيضًا تغطية الإفصاح المتعلق بالنشاط الحرفي والمعامل الصغيرة في متطلبات رقم ١,٥ و١,٢ و٣,٢ و٣,٣.	وزارة الصناعة والمعادن	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	النشاط التعديني في القطاع الحرفي والمعامل الصغيرة: ١. تقديم تقديرات للأنشطة الاستخراجية غير الرسمية، بما في ذلك الأنشطة الحرفية والصغيرة الحجم في التقارير المستقبلية. ٢. إجراء دراسة استشارية لتقييم قطاع التعدين والحرف الصغيرة.	١١
	عولجت الفقرة في محور رقم: ٨					تعزير النقاش العام	١٢
	عولجت الفقرة في محور رقم: ٦					الإفصاح المنهجي	١٣
		تموز – أيلول ٢٠٢٤	امثالاً للمتطلب رقم ٧,٢، يجب أن تكون البيانات المنشورة متاحة للجمهور وقابلة للقراءة آليًا وتفاعلية وسهلة المراجعة.	الشركات العالمية الشركات المملوكة للدولة وبقية الجهات الحكومية ذات العلاقة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	البيانات المفتوحة: ١. الاتفاق على سياسة واضحة للبيانات المفتوحة المتعلقة بسهولة تداول البيانات وإعادة استخدامها. ٢. إتاحة البيانات المفتوحة على شكل CSV أو Excel بما في ذلك جميع الجداول والرسوم البيانية والأشكال الواردة في التقارير. ٣. جعل بيانات الإفصاح المنهجي قابلة للقراءة والتفاعلية والتشغيل حتى يمكن مقارنتها مع غيرها من البيانات المتاحة للجمهور.	١٤

		تشرين الأول - كانون الأول ٢٠٢٤	امثالاً للمتطلب رقم ٧,٣، بخصوص اتخاذ خطوات للعمل بناءً على الدروس المستفادة لتحديد أسباب الفجوات والتناقضات والتحقق فيها ومعالجتها والنظر في التوصيات الناتجة.	الجهات ذات العلاقة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	توصيات التقارير السابقة: ١. تشكيل لجنة خاصة لمتابعة تنفيذ التوصيات السابقة ويفضل تكليف مسؤول مخصص لمتابعة كل توصية على حدة مع تحديد الكلفة والاطار الزمني والمعوقات... الخ. ٢. اتخاذ خطوات للعمل بناءً على الدروس المستفادة بهدف تعزيز أثر المبادرة في إدارة الموارد الطبيعية. ٣. النظر في تحسين إجراءات تحليل ومتابعة التوصيات	١٥
		تشرين الأول - كانون الأول ٢٠٢٤	امثالاً للمتطلب رقم ٧,٤ بمتابعة نتائج وأثر تنفيذ المبادرة في حوكمة الموارد الطبيعية.	الجهات ذات العلاقة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	نتائج وأثر تنفيذ المبادرة: ١. التأكد من أن جميع أصحاب المصلحة قادرون على المشاركة في إصدار تقرير الإنجاز السنوي ومراجعة أثر تنفيذ المبادرة. ٢. التأكد من تقييم التقدم المحرز في تحقيق الأهداف المنصوص عليها في خطة العمل يتم تنفيذ الخطة، بما في ذلك الأثر والنتائج. ٣. مراجعة نتائج وأثر تنفيذ المبادرة على حوكمة الموارد الطبيعية.	١٦
		المجموع					



## المحور السادس الافصاح الممنهج

المتطلبات رقم ٦,٢ و ٤,١ و ٤,٩ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

التمويل: منحة البنك الدولي							
الأهداف				التحديات			
توفير آلية جديدة للإفصاح الدوري المباشر لبيانات قطاعات النفط والغاز والمعادن على مواقع الوزارات المعنية والشركات الاستخراجية لضمان توفر بيانات شفافة ومحدثة انياً دون الحاجة للانتظار حتى صدور التقرير السنوي				يعد الإفصاح المباشر من المشاريع الحديثة نسبياً للجهات المعنية حيث ستكون تحديات في تعريف هذه الجهات بالمشروع والبدء بتهيئة مواقع هذه الجهات لبدء عملية الإفصاح المباشر والطلب منها النشر الدوري للبيانات المطلوبة ويجب ان تكون هناك اية لضمان موثوقية ودقة البيانات المنشورة.			
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	التعاقد مع جهة خارجية متخصصة لإعداد دراسة جدوى عن مشروع الإفصاح الممنهج وتحديد الإمكانيات والعوائق التي تحول دون التنفيذ وتحديد المعلومات التي يمكن إتاحتها للعام أو التي تحتاج إلى مزيد من التدقيق.	الامانة الوطنية	الشركات المتخصصة	وضع آلية واضحة محددة زمنياً لتطبيق مشروع الإفصاح المباشر وتحديد مسؤولية الجهات المعنية فيها.	كانون الثاني إلى نيسان ٢٠٢٤		
٢	تشجيع الجهات المفصحة على تقديم المعلومات المطلوبة حال توفرها دون الحاجة للانتظار غير المتوفر حالياً.	مجلس الأمناء الامانة الوطنية	الشركات العالمية الشركات المملوكة للدولة الجهات الحكومية ذات العلاقة	معرفة أكثر بمتطلب المبادرة المتعلق بالإفصاح عن البيانات وتوسيع دائرة المعرفة بالإفصاح المباشر.	كانون الثاني إلى نيسان ٢٠٢٤		
٣	سلسلة اجتماعات يحضرها قانونيون متخصصون تركز لمراجعة القوانين والتعليمات للتأكد من عدم وجود نصوص تتعارض ومعايير الإفصاح المباشر	الامانة الوطنية	الدوائر القانونية في الجهات الحكومية والوزارات ذات العلاقة	عدم تعارض الإفصاح المباشر مع اية قوانين او احكام قانونية في العراق	كانون الثاني إلى نيسان ٢٠٢٤		
٤	اقامة ثلاث ورشات عمل تعريفية للجهات الحكومية والشركات الاستخراجية لاطلاعها على برنامج الإفصاح المباشر واهميته في تطبيق الشفافية. بهدف رفع مستوى الوعي والتأكيد على التزام الحكومة بتنفيذ المبادرة.	مجلس الأمناء الامانة الوطنية	الجهات الحكومية الشركات الاستخراجية	معرفة أكثر بمتطلب المبادرة المتعلق بالإفصاح عن البيانات وتوسيع دائرة المعرفة بالإفصاح المباشر.	أيار – آب ٢٠٢٤		



٥	تحديث موقع الهيئة ومواقع الشركات المملوكة للدولة والجهات المعنية لضمان استيعابها للمتطلبات الفنية واستحداث منظومة لحفظ وارشفة البيانات إلكترونياً للمشروع وربطها بموقع الهيئة	الامانة الوطنية	الشركات العامة الشركات العالمية	مواقع فعالة على الانترنت وجاهزة لنشر البيانات	أيار - آب ٢٠٢٤
٦	تحديد الوحدات الادارية والاشخاص الذين سيكلفون بإدارة المشروع واقامة ثلاث ورشات عمل تدريبية لغرض اطلاعهم على متطلبات المشروع والخطوات الموجودة في خارطة الطريق ووضع جدول زمني للتنفيذ	الامانة الوطنية	الجهات الحكومية المعنية الشركات العامة الشركات العالمية	توفير بيئة عمل تنسيقية متكاملة تسهل تنفيذ ومتابعة المشروع.	أيار - آب ٢٠٢٤
٧	تحديد نوع البيانات ومدى التفاصيل المراد الافصاح عنها والية شمولية ودقة البيانات	مجلس الأمناء فريق الاسناد	الجهات الحكومية المعنية الشركات العامة الشركات العالمية	نشر البيانات ذات العلاقة بالقطاع الاستخراجي والابتعاد عن نشر البيانات غير الهامة وضمان موثوقية وشمولية البيانات المنشورة.	أيلول - كانون الاول ٢٠٢٤
٨	المباشرة بنشر بيانات الافصاح المباشر	فريق الاسناد الامانة الوطنية	الجهات الحكومية المعنية الشركات العامة الشركات العالمية	بيانات محدثة وموثوقة بصيغة تتماشى مع متطلبات الافصاح وتكون متاحة للعامة	أيلول - كانون الاول ٢٠٢٤
٩	ورشة عمل تعريفية عن منظومة عشتار وامكانية دمجها بمشروع الافصاح المباشر	الشركات العالمية	مجلس الامناء الامانة الوطنية	تعريف المجلس بمنظومة عشتار وبيان ان كانت كافية لنشر البيانات والنظر في امكانية دمجها مع موقع المبادرة	أيلول - كانون الاول ٢٠٢٤
				المجموع	



## المحور السابع ملكية المنفعة

المتطلب رقم ٢,٥ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

التمويل: منحة البنك الدولي						
الأهداف				التحديات		
الكشف عن المالكين الحقيقيين واصحاب المنفعة المالية من العقود بهدف منع استخدام نفوذ السلطة والعلاقات في توقيع العقود وذلك لغرض محاربة الفساد				صعوبة الوصول الى المالكين الحقيقيين لعدم وجود سجلات تأسيس واضحة للشركات المسجلة خارج العراق كشرركات الاوفشور والشركات غير المسجلة في البورصات العالمية او التي تخفي اسماء مالكي الاسهم وعدم وجود فقرات واضحة في عقود جولات التراخيص للإفصاح عن ملكية المنفعة.		
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)
١	التعاقد مع شركة لإنشاء قاعدة بيانات ملكية المنفعة ونشرها على موقع المبادرة ومواقع الجهات المعنية في الوزارات.	الامانة الوطنية	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركات العامة	سجل متوفر للجهات الحكومية والشركات الاستخراجية واصحاب المصلحة الاوسع.	كانون الثاني - حزيران ٢٠٢٤	
٢	عقد ثلاث ورش تعريفية بالاعتماد على تقرير الخبير الدولي والتطرق للحد الأدنى لنسبة الانتفاع وتعريف أصحاب النفوذ السياسي ومستوى الإفصاح ومن سيتم تضمينه في الإفصاح عن ملكية المنفعة.	الامانة الوطنية	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركات العامة	التوصل لتفهم مشترك بخصوص مستوى الإفصاح عن ملكية المنفعة.	كانون الثاني - حزيران ٢٠٢٤	
٣	عمل نموذج (Template) لبيانات ملكية المنفعة في تقرير ٢٠١٨. كونه غير موجود في العقد الموقع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الإداري المستقل	مجلس الامناء	تطبيق متطلبات ملكية المنفعة للتقارير الصادرة قبل عام ٢٠٢١.	كانون الثاني - حزيران ٢٠٢٤	
٤	وضع نموذج ملكية المنفعة من ضمن متطلبات الشروط المرجعية تقرير ٢٠٢٢ وما يليه.	مجلس الأمناء الامانة الوطنية	الاداري المستقل	تطبيق متطلبات ملكية المنفعة للتقرير ٢٠١٩ وما يليه.	تموز - كانون الأول ٢٠٢٤	
٥	مناقشة واعتماد اجراءات ضمان دقة بيانات ملكية المنفعة والإطار الزمني لتحديثها وصيغة نشرها للعامة.	مجلس الأمناء فريق الإسناد الإداري المستقل	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركات العامة	ضمان وجود قاعدة بيانات ملكية المنفعة معتمدة ودقيقة ومحدثة ومتاحة للعامة.	تموز - كانون الأول ٢٠٢٤	
				<b>المجموع</b>		





## المحور الثامن المناقشات العامة

المتطلب رقم ٧,١ ب من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

التمويل: تخصيصات وزارة النفط						
الأهداف			التحديات			
تعزيز النقاش العام لأجل زيادة المعرفة والوعي بقطاع النفط والغاز والإيرادات الناتجة عنه			توظيف الإعلام ووسائل الإيضاح لإيصال بيانات واستنتاجات التقارير السنوية الى العامة بلغة واضحة بهدف			
تعزيز النقاش العام لأجل زيادة المعرفة والوعي بقطاع النفط والغاز والإيرادات الناتجة عنه			تعزيز النقاش العام لأجل زيادة المعرفة والوعي بقطاع النفط والغاز والإيرادات الناتجة عنه			
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الملاحظات
١	١. ترويج التقارير بشكل فعال وإتاحتها للجمهور والمساهمة فيها وعرضها للنقاش العام؛ ٢. إيصال التقارير في الوقت المناسب فضلا عن التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة الرئيسيين. ٣. تشجيع الأساليب مبتكرة لتعزيز مساهمة المبادرة للنقاش والتفاعل مع المجتمعات النائية حيث الأنشطة الاستخراجية تجري.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع	امتثالاً للمتطلب رقم ٧,١ بخصوص التأكد من أن بيانات الحكومة والشركات واضحة ومفهومة ويتم الترويج لها بشكل نشط ويمكن الوصول إليها بسهولة وتساهم إحياء لنقاش العام الذي يشمل الجماهير وموظفي الحكومة والبرلمانيين والمجتمع المدني والشركات ووسائل الإعلام.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	
٢	تحديد عناوين رئيسية للمناقشات العامة من وحي بيانات تقرير عام ٢٠٢١ وبما يتناسب مع التحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ولها أثر مباشر بحياة المواطنين	مجلس الأمناء الإداري المستقل	الجميع	محاو واضحة متفق عليها وجاهزة لإثارة النقاش العام	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	
٣	تصميم وطباعة منشورات وبوسترات ومواد دعائية أخرى تتضمن بيانات العناوين الرئيسية التي اتفق عليها المجلس	الأمانة الوطنية	شركات الطباعة	توفر مادة دعائية واعلانية مفيدة لورشات العمل الخاصة بالمناقشات العامة وللتوزيع على أصحاب المصلحة الأوسع وفي أنشطة المبادرة الأخرى	نيسان - حزيران ٢٠٢٤	
٤	التعاقد لغرض تصميم مقاطع فيديو وانفوكرافيك وبانرات	الأمانة الوطنية	الشركات الإعلانية	توفر مادة دعائية واعلانية مفيدة لبتها في محطات التلفزيون الرئيسية وفي مواقع التواصل وعرضها في ورشات العمل الخاصة بالمناقشات العامة والأنشطة الأخرى	نيسان - حزيران ٢٠٢٤	



5	التعاقد لغرض نشر مقاطع الفيديو والانفوجرافيك على الهواء في فترات معينة أثناء ساعات الذروة	الأمانة الوطنية	القنوات الفضائية الرئيسية	تعريف المواطنين بأهم بيانات واستنتاجات التقرير وبالتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج	تموز - أيلول ٢٠٢٤
6	تنظيم ما لا يقل عن ٦ ورشات عمل موزعة جغرافياً على المحافظات المتجاورة يتناول المشاركون فيها عناوين المناقشات العامة التي حددها المجلس	الأمانة الوطنية المجتمع المدني	الجميع	تعريف الجهات المستهدفة بأهم بيانات واستنتاجات التقرير وبالتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ونقل الأفكار والآراء التي يطرحها المشاركون إلى مجلس الأمناء والجهات المعنية وكذلك مراعاتها في التقارير اللاحقة	تموز - أيلول ٢٠٢٤
7	تنظيم ندوة موسعة في مبنى مجلس النواب تتناول عناوين المناقشات العامة التي حددها المجلس	الأمانة الوطنية المجتمع المدني	أعضاء مجلس النواب الجهات القضائية والرقابية	تعريف الجهات المستهدفة بأهم بيانات واستنتاجات التقرير وبالتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ونقل الأفكار والآراء التي يطرحها المشاركون إلى مجلس الأمناء والجهات المعنية وكذلك مراعاتها في التقارير اللاحقة	تشرين الأول - كانون الأول ٢٠٢٤
8	تنظيم ما لا يقل عن ٣ ورشات عمل في الجامعات الرئيسية في الشمال والوسط والجنوب يتناول المشاركون فيها عناوين المناقشات العامة التي حددها المجلس	الأمانة الوطنية المجتمع المدني	الأكاديميين ومراكز البحث المتخصصة وطلبة الجامعات	تعريف الجهات المستهدفة بالتحديات التي يمر تعريف الجهات المستهدفة بأهم بيانات واستنتاجات التقرير وبالتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ونقل الأفكار والآراء التي يطرحها المشاركون إلى مجلس الأمناء والجهات المعنية وكذلك مراعاتها في التقارير اللاحقة	تشرين الأول - كانون الأول ٢٠٢٤
9	تنظيم ورشة عمل للمتخصصين الإعلاميين يتناول المشاركون فيها عناوين المناقشات العامة التي حددها المجلس	الأمانة الوطنية المجتمع المدني	الفضائيات الصحف الإذاعات النقابات المهنية المعنية	تعريف الجهات المستهدفة بأهم بيانات واستنتاجات التقرير وبالتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ونقل الأفكار والآراء التي يطرحها المشاركون إلى مجلس الأمناء والجهات المعنية وكذلك مراعاتها في التقارير اللاحقة	تشرين الأول - كانون الأول ٢٠٢٤
				المجموع	





٩	ملاحظات الأمانة الدولية على المسودة النهائية	الأمانة الدولية	مجلس الامناء الأمانة الوطنية الاداري المستقل	ضمان شمولية التقرير واستيفائه لكافة معايير المبادرة. ٢٠٢٤ تموز - أيلول
١٠	ملاحظات المجتمع المدني واصحاب المصلحة الاوسع	مجلس الأمانة الاداري المستقل	أصحاب المصلحة الاوسع	اطلاع اصحاب المصلحة الاوسع على التقرير وضمان مشاركتهم في اعداده وبيان ملاحظاتهم عليه قبل صدوره بالشكل النهائي. ٢٠٢٤ تموز - أيلول
١١	المنافشة النهائية وإقرار التقرير	مجلس الامناء الاداري المستقل	مجلس الامناء الأمانة الوطنية الاداري المستقل	تقرير جاهز للطباعة والنشر والتوزيع. ٢٠٢٤ تموز - أيلول
١٢	الملخص التنفيذي	مجلس الامناء الاداري المستقل	مجلس الامناء	نشر الملخص التنفيذي. ٢٠٢٤ تموز - أيلول
١٣	الطباعة والنشر والتوزيع	الاداري المستقل الامانة الوطنية	اصحاب المصلحة الاوسع	نشر التقرير ايدانا بالمباشرة واثارة النقاشات العامة ٢٠٢٤ أيلول
<b>المجموع</b>				
<b>ثانياً: تقرير عام ٢٠٢٣</b>				
١٤	كتابة مسودة الشروط المرجعية وإضافة نموذج ملكية المنفعة من ضمن المتطلبات.	فريق الإسناد الأمانة الوطنية	مجلس الامناء	الحصول على نصوص متوائمة ومعايير المبادرة لتسهيل مناقشتها واقرارها من قبل المجلس. ٢٠٢٤ كانون الثاني - آذار
١٥	مناقشة وافرار الشروط المرجعية	مجلس الأمانة فريق الإسناد	شركات الاداري المستقل	شروط مرجعية متفق عليها من قبل اصحاب المصلحة. ٢٠٢٤ كانون الثاني - آذار
١٦	دعوة الشركات واستلام العروض وتحليلها والتوصية بالإحالة	مجلس الأمانة الأمانة الوطنية	شركات الاداري المستقل	اطلاع المجلس على العروض تسهيلا لاتخاذ قرار الاحالة. ٢٠٢٤ كانون الثاني - آذار
١٧	كتابة وتوقيع العقد	مجلس الأمانة الأمانة الوطني	الاداري المستقل	عقد مع شركة الاداري المستقل والمباشرة بإعداد التقرير. ٢٠٢٤ كانون الثاني - آذار
١٨	اصدار التقرير الابتدائي	الاداري المستقل مجلس الأمانة فريق الإسناد	مجلس الامناء	مصادقة المجلس على التقرير الابتدائي وتوجيه الاداري المستقل بالمباشرة بجمع وتحصيل البيانات. ٢٠٢٤ انيسان - حزيران
١٩	جمع وتحصيل البيانات	الاداري المستقل مجلس الأمانة	وزارة النفط وزارة الصناعة الشركات العامة الشركات العالمية	معلومات وبيانات موثقة وكاملة. ٢٠٢٤ انيسان - حزيران
٢٠	تقرير المطابقة والتحقق من الفروقات	الاداري المستقل مجلس الأمانة فريق الإسناد	مجلس الامناء	استعراض ومناقشة البيانات واستنتاجات الاداري المستقل والتحقق من الفروقات. ٢٠٢٤ حزيران
٢١	التقرير الشامل الاولي	الاداري المستقل مجلس الأمانة فريق الإسناد	مجلس الامناء	التحقق من شمولية التقرير واستيفائه لمتطلبات الشروط المرجعية ومعايير المبادرة. ٢٠٢٤ تموز - أيلول



		تموز - أيلول ٢٠٢٤	ضمان شمولية التقرير واستيفائه لكافة معايير المبادرة.	مجلس الامناء الأمانة الوطنية الاداري المستقل	الأمانة الدولية	ملاحظات الأمانة الدولية على المسودة النهائية	٢٢
		تموز - أيلول ٢٠٢٤	اطلاع اصحاب المصلحة الاوسع على التقرير وضمان مشاركتهم في اعداده وبيان ملاحظاتهم عليه قبل صدوره بالشكل النهائي.	أصحاب المصلحة الايوسع	مجلس الأمانة الاداري المستقل	ملاحظات المجتمع المدني واصحاب المصلحة الاوسع	٢٣
		تموز - أيلول ٢٠٢٤	تقرير جاهز للطباعة والنشر والتوزيع.	مجلس الامناء الأمانة الوطنية الاداري المستقل	مجلس الامناء الاداري المستقل	المناقشة النهائية وإقرار التقرير	٢٤
		تموز - أيلول ٢٠٢٤	نشر الملخص التنفيذي.	مجلس الامناء	مجلس الامناء الاداري المستقل	الملخص التنفيذي	٢٥
		أيلول ٢٠٢٤	نشر التقرير ايذاً بالباشرة واثارة النقاشات العامة	اصحاب المصلحة الايوسع	الاداري المستقل الامانة الوطنية	الطباعة والنشر والتوزيع	٢٦
		<b>المجموع</b>					



## المحور العاشر نشاطات منحة البنك الدولي

رسالة البنك الدولي إلى معالي رئيس مجلس الأمناء بتاريخ ١٧/١٠/٢٠٢٣

التمويل: منحة البنك الدولي						
التحديات				الأهداف		
ت	النشاط	الجهات الممولة	الجهات المدفوعة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)
١						
٢						
٣						
٤						
٥						
٦						
٧						
٨						
٩						
١٠						
١١						
١٢						
١٣						
					المجموع	

تم تجميد العمل في هذا المحور انتظراً لمباشرة البنك الدولي في ترويج المنحة الطائرة. وستتم المراجعة وإخراج النشاطات حال استلام الوثائق الرسمية التي ستحدد النشاطات التي تمولها المنحة