



تطبيق معايير EITI مبادرة الشفافية

خطة العمل ٢٠٢٤-٢٠٢٥

مجلس الأمناء
الإصدار الثاني / آذار ٢٠٢٤



تنويه

يضع مجلس الأمناء بين يدي المواطن العراقي الإصدار الثاني من خطة عمل هيئة الشفافية في الثروات الطبيعية سعياً منه إلى تعزيز الحوكمة والشفافية في قطاعات النفط والغاز والتعدين وامثالاً للمتطلب ١,٥ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)، الذي يدعو إلى أن يصب عمل الهيئة في مصب تنفيذ الأولويات الوطنية) للقطاعات الثلاث من خلال أنشطة واقعية قابلة للتنفيذ ونتيجة عن التشاور مع أصحاب المصلحة الأوسع في المؤسسات الحكومية والشركات والمجتمع المدني. ويسعى كذلك إلى أن تكون الخطة بمثابة وثيقة أساسية للتداول والمناقشة والمسائلة بين أعضاء مجلس الأمناء وأصحاب المصلحة الأوسع والمواطنين إجمالاً.

وعلى هذا الأساس، فقد تم تطوير الخطة لتمتد لعامين بدلاً عن عام واحد. بعد أن بنيت على الأولويات المستخلصة من البرنامج الحكومي وإستراتيجية مكافحة الفساد ومن مقترحات المجتمع المدني والخطط السنوية لوزارة النفط والصناعة والمعادن وهيئة المسح الجيولوجي وغيرها من الجهات ذات العلاقة. قد تم لهذا الغرض تكليف فريق الإسناد (المكون من نخبة من المتخصصين في القطاعات الثلاث والمجتمع المدني) بتقديم التوصيات بشأن الأولويات الوطنية بعد إخضاعه إلى دورة تدريب تعريفية لبناء القدرات شارك فيها السيد المدير التنفيذي والسيد ممثل السكرتارية الدولية للمبادرة.

ويختلف هذا الإصدار عن الإصدار الذي سبقه بأنه يتضمن الكف التخمينية للنشاطات. حيث ساهم السادة ممثلو المجتمع المدني في فريق الإسناد بإعدادها وفقاً لأسعار السوق السائدة وبناء على تجربة المجتمع المدني وخبرته في تنظيم النشاطات المشابهة. وبعد اطلاع المجلس على محتويات الخطة وعلى الكف التخمينية المقترحة وبعد مناقشات مستفيضة حول توفر التمويل وحول آلية تسعير الفقرات قرر المجلس إقرار الخطة بشكلها الحالي بعد حذف الكف التخمينية للفقرات التي تستدعي الاستعانة بخبراء ومتخصصين أجنبياً وتأجيل تحديدها لحين وقت التنفيذ بناء على توفر التمويل وتحديد الجهة الممولة. وقد بلغت الكلفة التخمينية الإجمالية لهذه الخطة (فيما عدا كلف التعاقد مع الخبراء الأجنب) بحدود (٧٥٣,٢٥٠) سبعمائة وثلاث وخمسون مليون و ٢٥٠ ألف دينار.



وتجدر الإشارة هنا إلى أن جميع النشاطات المذكورة في الخطة خاضعة لاحقاً للمراجعة والتعديل بناء على الحاجات الماسة والخطوات الطموحة التي يحاول المجلس إنجازها خلال هذه السنة الاستثنائية. فهي السنة التي أعقبت فترة التحديات الصعبة التي فرضتها جائحة كورونا وما تلاها. مما أدى إلى تعذر تنفيذ معظم الأنشطة المقررة في خطط الأعوام ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ واضطرار المجلس إلى تمديد خطة ٢٠٢٢ لتغطي عام ٢٠٢٣.

تحديات التنفيذ المتوقعة ستركز بالدرجة الأساس على عدم توفر التخصيصات المالية بسبب تأخر وزارة النفط في الإيفاء بالتزاماتها التي أوجبها الأمر الديواني رقم ٢٣٥١٢ لسنة ٢٠٢٣. وأيضاً بسبب عدم إقرار المنحة التي وعد بها الاتحاد الأوروبي قبل عامين وتأخر تنفيذ منحة البنك الدولي الطارئة التي أقرت منذ أشهر.

لما ورد، وحرصاً من المجلس على استمرارية العمل بأقصى جهد ممكن ضمن حدود الإمكانيات القليلة المتاحة فقد تقرر المضي قدماً في المباشرة بتنفيذ الفقرات المهمة التي قد لا تحتاج تخصيصات مالية في الوقت الحاضر على أمل أن تتم المراجعة والتحديث حال توفر أي من تخصيصات وزارة النفط أو منحة البنك الدولي أو كلاهما.

وختاماً، فإن مجلس الأمناء يدعو أصحاب المصلحة الأوسع من العاملين في القطاعات الثلاث وناشطي المجتمع المدني وأجهزة الإعلام والمهتمين بمتابعة وتطوير وتعزيز مبدأ الشفافية في إدارة الثروات الطبيعية وتمكين المواطن (وهو المالك الحقيقي لها) من المسائلة والمحاسبة ويهيب بهم المشاركة الفاعلة في هذه الخطة وتطويرها ورفدها بكل ما من شأنه النهوض بالبلد وصيانة ثرواته.

مجلس الأمناء
هيئة الشفافية في الثروات الطبيعية



المحور الأول متطلبات التحقق

Validation Requirements

المتطلب ٧,٣ وقرارات البورد الدولي رقم 58-BM / 2023-55 المتعلقة بتحديد موعد التحقق ورقم 45-BM / 2019-56 / 2019-56 / 45-BM بخصوص الإجراءات التصحيحية

الأهداف		التحديات		الإجراءات التصحيحية:			
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
استكمال وتنفيذ متطلبات المبادرة الدولية وتوصيات تقرير التحقق الثاني والسعي للحصول على تقييم "مرضٍ" في عملية التحقق الثالثة القادمة في ١ تموز ٢٠٢٤ حسب ما جاء في تقرير التحقق الثاني في تشرين الأول ٢٠١٩							
١	عقد اجتماع لمجلس الأمناء بحضور الرئيس ومشاركة الأمانة الدولية لمناقشة ضعف المشاركة ووضع المعالجات بما يتوافق ومعايير <u>المتطلب ١,٢</u> وتوثيق ذلك في محضر يوقع عليه الجميع	رئيس المجلس الحكومة الشركات المجتمع المدني	مجلس الأمناء	١. مشاركة كاملة وفعالة لجميع الجهات الممثلة في المجلس وعدم اقتصار دورها على الإفصاح عن البيانات فقط. ٢. سعي الأعضاء لدى الجهات التي يمثلونها لضمان تبني برنامج الإفصاح المنهجي	كانون الثاني ٢٠٢٤	-	١. أنجز ٢. جاري العمل
٢	إعادة هيكلة مجلس الأمناء ليتوافق مع <u>المتطلب ١,٤</u> وتعديل الأمر الديواني ٢٣٥١٢ تبعاً لذلك.	رئيس المجلس الحكومة الشركات المجتمع المدني الأمانة الوطنية	مجلس الأمناء أصحاب المصلحة الأوسع الأمانة العامة لمجلس الوزراء	أمر ديواني جديد لضمان: ١. مجلس أمناء فعال يعمل باستقلالية كاملة وممثل فيه كل أصحاب المصلحة المتعددين ٢. وجود فقرات النظام الداخلي بما في ذلك مهام وصلاحيات المجلس والأمانة الوطنية وآلية اختيار الأعضاء الأصلاء والبدلاء ومراعات التوازن بين الجنسين ٣. تحديد مسؤولية وزارة النفط في توفير المستلزمات المالية والإدارية	نيسان ٢٠٢٤	-	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل



<p>١. أنجز ٢. أنجز ٣. أنجز ٤. أنجز</p>	-	<p>كانون الثاني ٢٠٢٣</p>	<p>١. خطة عمل نابعة عن مشاورات أصحاب المصلحة الأوسع في الحكومة والشركات والمجتمع المدني ٢. تتضمن أنشطة محددة التكاليف ومصادر التمويل ٣. تتضمن إجراءات لمتابعة التوصيات الصادرة عن إجراءات التحقق وعن تقارير الشفافية ٤. قابلة للتحديث لتعكس المتابعة المستمرة للتنفيذ وتدعم الجهود الساعية للحصول على دعم الجهات المانحة</p>	أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	<p>٣ إعادة صياغة خطة العمل لتناسب مع المتطلب ١,٥</p>
<p>١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل</p>	-	<p>مايس ٢٠٢٤</p>	<p>١. العلاقات المالية بين الحكومة والشركات المملوكة للدولة موضحة ومفصلة ومتاحة للجمهور. ٢. القروض أو ضمانات القروض التي تقدمها الحكومة لأي من شركات النفط والغاز والتعدين منشورة ومتاحة للجمهور. ٣. وجود مساعي لتشجيع الإفصاح عن هذه البيانات من خلال برنامج الإفصاح المنهجي ومن خلال تقرير الشفافية السنوي</p>	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	<p>٤ تحديث شروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لتضم آلية محدثة ومتطورة لنشر العلاقات المالية بين الشركات المملوكة للدولة والحكومة تشمل مصادر تمويل موازنتها التشغيلية والاستثمارية وكلف الإنتاج والأرباح ومساهماتها في تمويل الموازنة الاتحادية والقروض الممنوحة لها وذلك وفقاً للمتطلب ٦,٢ أ، والمتطلب ٦,٢ ب</p>
<p>١. أنجز ٢. أنجز ٣. أنجز</p>	-	<p>٢٠٢٣</p>	<p>١. مطابقت تقارير الشفافية تتضمن تقييماً واضحاً من قبل الإداري المستقل للأهمية النسبية (Materiality) الخاصة بالشركات الممتنعة عن الإفصاح، وتقديم التوصيات بشأن تأثير ذلك على شمولية المطابقة. ٢. توثيق متكامل لمناقشات مجلس الأمناء وآلية لوضع عتبات الأهمية النسبية. ٣. السعي لإلزام الشركات التي لها مدفوعات ضمن نطاق الأهمية النسبية بالإفصاح بموجب نماذج الإفصاح المتفق عليها.</p>	مجلس الأمناء فريق الإسناد الإداري المستقل	الأمانة الوطنية	<p>٥ ورشة عمل بمشاركة السكرتارية الدولية والبنك الدولي لتوضيح موضوع الأهمية النسبية وتقييم التعليقات التي قررها المجلس في التقارير السابقة وذلك وفقاً للمتطلب ١,٤ والمتطلب ٤,٩ وتوثيق ذلك في محضر ينشر في الموقع ويكون متاح للجمهور.</p>



<p>١. جاري العمل ٢. جاري العمل</p>	-	آذار ٢٠٢٤	<p>١. الإفصاح عن جميع إيرادات الشركات المملوكة للدولة والتي تكون ضمن نطاق الأهمية النسبية لأهمية النسبية سواء كانت نقدية أو عينية، وجميع تحويلاتها من وإلى الحكومة. ٢. لتعزيز الامتثال، يتم السعي لنشر خريطة واضحة لجميع العلاقات المالية للشركات الاستخراجية المملوكة للدولة</p>	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	<p>٦ تحديث شروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لتضم آلية محدثة ومتطورة لنشر الإيرادات النقدية والعينية وتحويلاتها المادية ونشر خريطة العلاقات المالية للشركات الاستخراجية المملوكة للدولة وذلك وفقاً المتطلب ٤,٥</p>
<p>١. جاري العمل ٢. جاري العمل</p>	-	آذار ٢٠٢٤	<p>١. نشر بيانات المطابقة، بما في ذلك الكلف المستردة وأجور الربحية وغيرها بصورة تفصيلية حسب الشركة وتدقق الإيرادات والجهة الحكومية. ٢. السعي للإفصاح عن مستوى (المشروع) فيما يخص الرسوم والضرائب الخاصة بقطاعات محددة قبل الموعد النهائي لتقرير الشفافية.</p>	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	<p>٧ تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لضمان نشر البيانات بصورة تفصيلية وليست إجمالية والسعي للإفصاح بمستوى المشروع. وفق آلية محدثة ومتطورة لنشر الإيرادات النقدية والعينية وذلك وفقاً المتطلب ٤,٧ والقرارات التي وافق عليها البورد الدولي في اجتماعه السادس والثلاثين في بوغوتا</p>
<p>١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل</p>	-	آذار ٢٠٢٤	<p>١. جميع البيانات المالية لتقرير الشفافية خاضعة لمراجعة مدقق خارجي مستقل بموجب معايير التدقيق الدولية ووفقاً للمتطلب ٣.٤.٩.٩.٣ والشروط المرجعية للإداري المستقل المعتمدة لدى البورد الدولي. ٢. تقرير الشفافية يتضمن تقييماً حول ما إذا كانت جميع الجهات الحكومية والشركات العالمية المشمولة بالتقرير قد أفصحت فعلاً عن البيانات المطلوبة. ٣. تقرير الشفافية ينشر جميع الثغرات ونقاط الضعف في عملية جمع البيانات بما في ذلك تسمية الجهات التي لم تلتزم بالية الإفصاح، وتقييم أثر ذلك على شمولية وموثوقية التقرير. ٤. تقرير الشفافية يتضمن ملخصاً شاملاً عن عمل الإداري المستقل والقيود المفروضة على التقييم المقدم. ويتضمن تقييماً لشمولية وموثوقية البيانات (المالية) المقدمة.</p>	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	<p>٨ تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لضمان موثوقية البيانات المنشورة بموجب معايير التدقيق الدولية ووفقاً للمتطلب ٣.٤.٩.٩.٣ والشروط المرجعية للإداري المستقل المعتمدة لدى البورد الدولي.</p>



جاري العمل	-	آذار ٢٠٢٤	إفصاح تفصيلي (ليس إجمالي) عن المنافع الاجتماعية الإلزامية يتضمن المبالغ المدفوعة ونوعها والجهة المستفيدة، مع ذكر اسم ووظيفة المستفيد غير الحكومي (طرف ثالث) وما إذا كانت النفقات قد تم تقديمها نقدًا أو عينياً	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لضمان الإفصاح التفصيلي للمنافع الاجتماعية وفقاً للمتطلب ٧,١	٩
١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل	-	حزيران ٢٠٢٤	١. جميع بيانات تقارير الشفافية منشورة بشكل فعال ومتاحة للجمهور وخاضعة للنقاش العام ٢. خطة إعلامية تتطلع إلى ما هو أبعد من التعريف بالمبادرة والتركيز واستعراض ومناقشة الأولويات الوطنية المحددة في خطة العمل. ٣. إشراك أصحاب المصلحة الأوسع في نشر مخرجات التقارير والتوعية بها. وأن يشمل ذلك البرلمانيين والأكاديميين ووسائل الإعلام وسكان المناطق القريبة من المواقع. ٤. اعتماد سياسة البيانات المفتوحة بشأن إتاحة البيانات وإصدارها وإعادة استخدامها	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	تحديث خطة النشر والتوزيع والخطة الإعلامية وفقاً للمتطلب ٧,١	١٠
١. أنجز ٢. أنجز ٣. أنجز	-	٢٠٢٣	١. متابعة مستمرة لتوصيات التقارير السابقة ٢. تحديد أسباب الفروقات في البيانات ومعالجة التحديات في عملية الإفصاح والتحقيق فيها. ٣. قيام المجلس بخطوات استباقية بدور أكثر استباقية في إضافة توصياته الخاصة إلى توصيات الإداري المستقل.	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	تضمين خطة العمل آلية لمتابعة توصيات التقارير السابقة وفقاً للمتطلب ٧,٣	١١
١. أنجز ٢. أنجز	-	كانون الثاني ٢٠٢٤	١. تمكين جميع أصحاب المصلحة الأوسع من إضافة أية مدخلات في تقرير الإنجاز السنوي وأن يتم عكس وجهات نظرهم بشكل مناسب. ٢. يتضمن تقرير الإنجاز السنوي وصفاً سردياً للجهود المبذولة لتعزيز أثر تنفيذ المبادرة	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية	تضمين خطة العمل آلية تفصيلية تضمن احتواء تقرير الإنجاز السنوي لكافة معايير المتطلب ٧,٤	١٢
نشاطات متفرقة لها علاقة بمتطلبات التحقق							
يواجه تحديات بسبب عدم توفر التخصيصات	٢	- كانون الثاني آذار ٢٠٢٤	توضيح دور الشركات العامة وكيفية انتقال الإيرادات من الشركات إلى الحكومة حيث يمكن للعامة فهم العلاقات بين الشركات العامة والحكومة.	أصحاب المصلحة الأوسع	الأمانة الوطنية	عمل منشورات تعريفية عن دور الشركات العامة وتوضيح آلية تعامل الشركات العامة مع الحكومة من حيث المدفوعات والمستحقات	١٣



<p>١. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة</p> <p>٢. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة</p> <p>٣. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة</p> <p>٤. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة</p>	<p>٩</p>	<p>الربع الأول من عام ٢٠٢٤</p>	<p>١. صدور إعلان ينشر على مواقع الشركات الوطنية والعالمية العاملة في قطاعات النفط والغاز والتعدين تلتزم الشركات بموجبه بالتطبيق الكامل لمتطلبات ومعايير مبادرة الشفافية بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:</p> <p>- تطبيق برامج الإفصاح المنهجي وملكية المنفعة وشفافية العقود... إلخ</p> <p>- الإفصاح عن البيانات المطلوبة لتقارير الشفافية بالشكل والوقت المحدد في نماذج الإفصاح</p> <p>- المشاركة الكاملة والفعالة والمؤثرة والمتواصلة في نشاطات هيئة الشفافية بما في ذلك الإفصاح عن البيانات وحضور اجتماعات المجلس.</p> <p>- تنظيم ورش تعريفية ميدانية لموظفيهم والمشاركة في تنظيم برامج رفع القدرات لأعضاء المجلس والأمانة الوطنية</p> <p>- قيام ممثلي الشركات في مجلس الأمناء باطلاع الشركات العالمية والوطنية على مناقشات وقرارات المجلس</p> <p>- نشر نشاطات وأخبار المبادرة في مواقع الشركات</p> <p>٢. اتفاق الشركات مع وزارتي النفط والصناعة والمعادن على سياسة موحدة لـ "شفافية العقود" تتضمن تحديد العقود المطلوب نشرها من حيث نوعية العقد والحد الأدنى لمبلغه وحجم البيانات المسموح بنشرها وآلية النشر. وأن تكون هذه السياسة متاحة للجمهور على مواقع الوزارتين والشركات الوطنية والعالمية</p> <p>٣. صدور توجيهات جديدة في وزارتي النفط والصناعة والمعادن تلزم الشركات الاستخراجية في الوزارتين بنشر عقودها</p>	<p>الشركات العالمية الشركات الوطنية المجتمع المدني الإعلام</p>	<p>رئيس المجلس مجلس الأمناء فريق الإسناد الأمانة الوطنية</p>	<p>١٤</p> <p>عقد اجتماع عام لشركات النفط والغاز والتعدين برعاية وزير النفط وحضور الأمانة الدولية والبنك الدولي يتم فيه مناقشة دور الشركات ومسؤولياتها بموجب المتطلب ١,٢ ويتم توقيع محضر بالفقرات الرئيسية المتفق عليها. على أن تتضمن المناقشات:</p> <p>١. سياسة شفافية العقود بموجب المتطلب ٢,٤ وسياسة الحكومة في نشر العقود المنشورة على موقع الوزارة على الرابط، التعميم الصادر بتوقيع الوكيل كريم خطاب ذي العدد ١١١ بتاريخ ٢٠١٩/٤/٨ وكتاب معالي الوزير ثامر الغصبان ذي العدد ١٢٤ بتاريخ ٢٠٢٠/٤/٢٧ وتعميم معالي الوزير حيان عبد الغني السواد ذي العدد ١٠٩٤ بتاريخ ٢٠٢٣/١٢/١١ وتعميم التريث بتوقيع معالي الوزير حيان عبد الغني السواد ذي العدد ١٣٤ بتاريخ ٢٠٢٤/٢/١٨</p> <p>٢. أثر تلك الشركات في الإفصاح عن بياناتها على دقة وشمولية وأهمية تقرير ٢٠٢١ وكما يأتي:</p> <p>- ١٧ شركة فقط من أصل ٢٧ شركة في جولات التراخيص أفصحت عن بياناتها.</p> <p>- ٣٤ شركة فقط من أصل ٥٦ شركة مشترية للنفط الخام أفصحت عن بياناتها</p> <p>- أقل من ٥٪ من الشركات قدمت بياناتها بالدقة والموثوقية المطلوبة</p> <p>- كل الشركات لم تقدم بياناتها المطلوبة لبرنامج ملكية المنفعة.</p>
---	----------	--------------------------------	---	--	--	---



			الموقعة في عام ٢٠٢١ وما بعده بموجب سياسة نشر العقود أعلاه ٤. مناقشة منظومة عشتار بين شركة bp ووزارة النفط وبيان إن كانت كافية لنشر البيانات والنظر في إمكانية دمجها في برنامج الإفصاح المنهجي				
١٥	السعي لدى وزارة الصناعة والمعادن لإصدار توجيهات تلزم شركاتها العاملة في قطاع التعدين بنشر حساباتها الختامية على موقع الوزارة ومواقع الشركات أسوة بتوجيهات وزارة النفط الصادرة بموجب الفقرة الثانية من تعميم الوزير ذي العدد ١٠٩٤ بتاريخ ١٢/١٢/٢٠٢٣	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الشركات الوطنية العاملة بمجال التعدين أصحاب المصلحة الأوسع	١. صدور تعميم بتوقيع وزير الصناعة والمعادن يلزم شركاته العاملة في قطاع التعدين بنشر نسخ من الحسابات الختامية وشهادة التأسيس. على أن يذكر في الحسابات الختامية عبارة توضح إن كانت مستوفية لمصادقة ديوان الرقابة المالية الاتحادي أم إنها لازالت في طور التدقيق ٢. الحسابات الختامية وشهادات التأسيس لجميع الشركات الوطنية العاملة في قطاعات النفط والغاز والتعدين منشورة أصولياً في مواقع الشركات.	كانون الثاني ٢٠٢٥	-	١. جاري العمل ٢. جاري العمل
١٦	الفقرة (٦) من توصيات الإداري المستقل لتقرير ٢٠٢١ حول نشر الحسابات الختامية بموجب المتطلب ٢,٦ ب تسريع عملية التدقيق للشركات المملوكة للدولة ونشر بياناتها المالية المدققة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	وزارة النفط وزارة الصناعة والمعادن ديوان الرقابة المالية الاتحادي	١. السعي لدى ديوان الرقابة المالية الاتحادي لغرض تسريع إجراءات التدقيق ٢. حث الشركات على الاستمرار بنشر الحسابات الختامية المدققة ٣. قيام الهيئة بنشر الحسابات الختامية أو توثيق ونشر المعوقات القانونية والإدارية التي تحول دون النشر في التاريخ المحدد	الربع الأول من عام ٢٠٢٤	-	١. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة ٢. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة ٣. يواجه تحديات بسبب عدم الاستجابة
١٧	تحديث سجل التراخيص ونشره في مواقع وزارة النفط ودائرة العقود والتراخيص البترولية	الأمانة الوطنية فريق الإسناد	المكتب الإعلامي في وزارة النفط دائرة العقود والتراخيص البترولية أصحاب المصلحة الأوسع	سجل تراخيص كامل محدث ومنشور على المواقع ومتاح للجمهور	آذار ٢٠٢٤	-	جاري العمل
				المجموع	١١		



المحور الثاني معالجة التوصيات

توصيات الإداري المستقل في تقرير عام ٢٠٢١

الأهداف		التحديات	
تطوير عمل الهيئة من خلال معالجة التحديات الواردة في توصيات تقرير ٢٠٢١		عدم ضمان توفر التخصيصات المالية الكافية في الوقت المحدد	
النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة
١	بناء قدرات الهيئة: تشكيل لجان فرعية: الامتثال، والمطابقة، والتقارير، ولجنة الإعلام والمشاركة وتكلف بالمهام المذكورة في التوصيات	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع وزارة النفط وزارة الصناعة والمعادن
			يتم إنجاز المهام المطلوبة من خلال توفير الكادر كالتالي: ١. قيام مجلس الأمناء بتشكيل فريق الإسناد ٢. قيام وزارتي النفط والصناعة والمعادن بتنسيب الكادر المطلوب للأمانة الوطنية ٣. نشر أوامر التشكيل والتنسيب على موقع المبادرة مع ذكر التفاصيل الآتية وتحديثها دورياً: - الأعمال التي أنجزها منسبي الأمانة وأعضاء الفريق ونشر محاضر الاجتماع - الجهات التي يمثلها موظفي الأمانة وأعضاء الفريق والمهام والمسؤوليات الموكلة لهم وجداول الحضور - آلية التنسيب والترشيح وآلية الإغفاء
			الإطار الزمني الربع الأول ٢٠٢٤
			الملاحظات ١. أنجز ٢. أنجز ٣. جاري العمل
			الكلفة التخمينية (مليون دينار) -



٢	سجل التراخيص التعاقد مع الشركة الاستشارية التي أنشأت سجل تراخيص النفط والغاز لغرض تحديثه وتطويره بموجب المتطلب ٢,٣ ليشمل تراخيص التعدين. وإقامة ورشة تدريب للتعريف بالسجل وكيفية إدخال البيانات فيه وتحديثه	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الشركة الاستشارية دائرة العقود والتراخيص دائرة الاستثمارات في وزارة الصناعة هيئة المسح الجيولوجي	١. سجل تراخيص محدث وشامل لقطاعات النفط والغاز والتعدين ومتاح للجمهور من خلال مواقع وزارتي النفط والصناعة والمعادن ودائرة العقود والتراخيص البترولية ودائرة الاستثمارات وهيئة المسح الجيولوجي وهيئة الشفافية. ٢. تحديد الجهات المسؤولة عن تحديث السجل مع وجود آلية مفصلة ومكتوبة لكيفية التحديث ٣. توثيق ورشة العمل التعريفية بمحضر موقع من الحاضرين يحوي تفاصيل الورشة وبرنامجها والاستبانة التي تبين مدى الاستفادة مع ذكر الأسماء والجهات مع الصور.	الربع الأول ٢٠٢٥	تحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل
٣	الكشف عن العقود الاستخراجية	-	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (متطلبات التحقق)
٤	تنفيذ توصيات تقرير الاستشاري الدولي حول ملكية المنفعة	-	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (ملكية المنفعة)
٥	مراجعة بيانات أصحاب النفوذ السياسي	-	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (ملكية المنفعة)
٦	نشر الحسابات الختامية المدققة للشركات المملوكة للدولة	-	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (متطلبات التحقق)
٧	الجهات المتلكئة في الإفصاح	-	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (متطلبات التحقق)
٨	النشاط التعديني في القطاع الحر في والمعامل الصغيرة تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لضمان الامتثال للمتطلب رقم ٦,٣ بخصوص الكشف عن حجم قطاع الصناعات الاستخراجية بالقيمة المطلقة وكنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي وتقدير نشاط القطاع غير الرسمي، بما في ذلك النشاط الحر في وورش ومعامل التعدين الصغيرة تمت أيضاً تغطية الإفصاح المتعلق بالنشاط الحر في والمعامل الصغيرة في متطلبات رقم ١,٥ و١,٢ و٢,٣ و٣,٢ و٣,٣ .	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	وزارة الصناعة والمعادن الإداري المستقل	أن يشمل التحديث ما يأتي: ١. نشر تقديرات للأنشطة الاستخراجية غير الرسمية، بما في ذلك الأنشطة الحرفية والصغيرة الحجم في التقارير المستقبلية. ٢. إجراء دراسة استشارية لتقييم قطاع التعدين والحرف الصغيرة.	نيسان ٢٠٢٤	-	١. جاري العمل ٢. جاري العمل



٩	تعزيز النقاش العام	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (النتائج والإثر وتعزيز النقاش العام)
١٠	الإفصاح المنهجي	-	-	-	-	تمت معالجة الأمر في محور (الإفصاح المنهجي)
١١	البيانات المفتوحة	الأمانة الوطنية	الإداري المستقل أصحاب المصلحة الأوسع	١. اعتماد سياسة واضحة ومكتوبة ومتاحة للجمهور بخصوص البيانات المفتوحة وسهولة تداول البيانات وإعادة استخدامها. ٢. إتاحة البيانات المفتوحة على شكل CSV أو Excel بما في ذلك جميع الجداول والرسوم البيانية والأشكال الواردة في التقارير. ٣. جعل بيانات الإفصاح المنهجي قابلة للقراءة والتفاعلية والتشغيل حتى يمكن مقارنتها مع غيرها من البيانات المتاحة للجمهور ٤. الشروط المرجعية لتقارير الشفافية تنص بوضوح على ضرورة الالتزام بسياسة البيانات المفتوحة. ٥. الشروط المرجعية لعقد إنشاء موقع الهيئة تنص بوضوح على ضرورة الالتزام بسياسة البيانات المفتوحة. ٦. إعادة نشر تقرير ٢٠١٩-٢٠٢٠ بما يتناسب وسياسة البيانات المفتوحة	البيانات المفتوحة امثالاً للمتطلب رقم ٧,٢، يجب أن تكون البيانات المنشورة متاحة للجمهور وقابلة للقراءة آلياً وتفاعلية وسهلة المراجعة. ١. تحديث و/أو مراجعة الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لضمان اتباع سياسة البيانات المفتوحة في نشر تقرير الشفافية والملخص التنفيذي وبقية التقارير ٢. تحديث و/أو مراجعة الشروط المرجعية لعقد إنشاء موقع الهيئة على النت لضمان الامتثال لهذا المتطلب	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل ٥. جاري العمل ٦. جاري العمل
١٢	توصيات التقارير السابقة:	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الجهات ذات العلاقة	١. تكليف فريق الإسناد بمتابعة تنفيذ التوصيات السابقة ويفضل تكليف مسؤول مخصص لمتابعة كل توصية على حدة مع تحديد الكلفة و الاطار الزمني والمعوقات... الخ. ٢. اتخاذ خطوات للعمل بناء على الدروس المستفادة بهدف تعزيز أثر المبادرة في إدارة الموارد الطبيعية. ٣. النظر في تحسين إجراءات تحليل ومتابعة التوصيات	امثالاً للمتطلب رقم ٧,٣، بخصوص اتخاذ خطوات للعمل بناء على الدروس المستفادة لتحديد أسباب الفجوات والتناقضات والتحقيق فيها ومعالجتها والنظر في التوصيات الناتجة	١- جاري العمل ٢- جاري العمل ٣- جاري العمل
						المجموع



المحور الثالث النتائج والأثر وتعزيز النقاش العام

المتطلب ١,٥, ٧, ١, ٧ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
	الأهداف		التحديات				
	- دعم أصحاب المصلحة الأوسع لتنفيذ إصلاحات القطاع الاستخراجي بالاستفادة من البيانات والنقاشات التي تتناول مواضيع اجتماعية عديدة مثل؛ بيئة الاستثمار وزيادة الإيرادات والحوكمة ومكافحة الفساد وتعزيز المسائلة.		- ضعف تفاعل أجهزة الإعلام في العراق مع المبادرة مما يؤثر سلباً على إيصالها إلى أكبر عدد ممكن من المواطنين وأصحاب المصلحة الأوسع وتعزيز المناقشات العامة				
	- توظيف الإعلام ووسائل الإيضاح لإيصال بيانات واستنتاجات التقارير السنوية إلى الجمهور بلغة واضحة بهدف تعزيز النقاش العام لأجل زيادة المعرفة والوعي بقطاع النفط والغاز والإيرادات الناتجة عنه		- صعوبة تنفيذ بعض نشاطات خطة العمل بسبب تحديات الوضع السياسي والأمني. وعدم تزويدنا بالبيانات الخاصة بأنشطة أصحاب المصلحة الأوسع المتعلقة بالمبادرة.				
١	التعاقد مع خبير عالمي متخصص لوضع "خطة الاستطلاع وقياس الأثر" بالاستعانة بتقنيات النت ووسائل الإعلام ومواقع التواصل.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	البنك الدولي المبادرة أصحاب المصلحة الأوسع الممثلين في مجلس الأمناء وخارجه	١. تصميم نماذج "استمارة الاستبانة" الورقية والإلكترونية المناسبة لواقع قطاعات النفط والغاز والتعدين في العراق وأن تكون سهلة الفهم لدى الجمهور ٢. استحداث "قاعدة بيانات الأثر" لجمع وتحليل بيانات الاستبانة وعرض مخرجاتها في تقارير واضحة ومفهومة للعامة ٣. تقديم مقترحات مستقاة من تجارب دول المبادرة وقابلة للتطبيق في العراق	الربع الثاني من عام ٢٠٢٤	تتحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل
٢	تنظيم ما لا يقل عن ستة ٦ ورشات عمل أو ندوات في بغداد والمحافظات بناء على مقترحات الخبير العالمي ومخرجات قاعدة بيانات الأثر	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع الممثلين في مجلس الأمناء وخارجه	تقديم التوصيات التي من شأنها تعميق الأثر ومعالجة مواطن الضعف في البرامج التي لم تحقق الأثر المنشود للورش: ١. الورشة الأولى في محافظة ... بغداد ٢. الورشة الثانية في محافظة ... البصرة ٣. لورشة الثالثة في محافظة ... كركوك ٤. الورشة الرابعة في محافظة ... ميسان ٥. الورشة الخامسة في محافظة ... ذي قار ٦. الورشة السادسة في محافظة ... الأنبار	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	٢٨,٥	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل ٥. جاري العمل ٦. جاري العمل



٣	الفقرة (٩) من توصيات الإداري المستقل لتقرير ٢٠٢١ بعنوان تعزيز النقاش العام. وفقاً للمتطلب ٧,١، يجب على مجلس الأمناء التأكد من أن إفصاح الحكومة والشركات واضحة ويتم الترويج لها بشكل نشط ومتاحة للجمهور وتساهم في النقاش العام من قبل أصحاب المصلحة الأوسع كالحكومة والبرلمانيين، والمجتمع المدني والشركات والإعلام.			١. الترويج لتقارير المبادرة بشكل فعال وإتاحتها للجمهور والمساهمة في النقاش العام ٢. ضمان توصيل بيانات المبادرة ونتائجها في الوقت المناسب، فضلاً عن التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة الرئيسيين ٣. تشجيع واستكشاف طرق مبتكرة لتعزيز مساهمة المبادرة في النقاش العام والمشاركة مع المجتمعات في المناطق النائية حيث تجري الأنشطة الاستخراجية ٤. بناء شراكات مع وسائل الإعلام المحلية والإذاعة والصحف المحلية للترويج للمبادرة وتعزيز النقاش العام	النصف الثاني من عام ٢٠٢٤	٣٢,٥	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل
٤	تنظيم ثلاث ورش عمل في بغداد والمحافظات تخصص لتطوير قدرات الإعلاميين والمجتمع المدني في فهم مفهوم الأثر في المبادرة وقياسه	الإعلاميين ونشطاء المجتمع المدني من ذوي الاهتمام بقطاعات النفط والغاز والتعدين	مشاركة أوسع للمساعدة في إحداث الأثر ورسده: ١. الورشة الأولى في محافظة كركوك ٢. الورشة الثانية في محافظة بغداد ٣. الورشة الثالثة في محافظة البصرة	النصف الثاني من عام ٢٠٢٤	١٤,٢٥٠	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل	
٥	تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية لإلزام الإداري المستقل باستطلاع آراء الجهات المفصحة عن أثر المبادرة في قطاعات النفط والغاز والتعدين بإرسال	الإداري المستقل	احتواء الشروط المرجعية لتقارير الشفافية على نصوص لإلزام الإداري المستقل ب: ١. إرسال استمارات استبانة الأثر مع نموذج الإفصاح المرسل للجهات المفصحة ٢. نشر مخرجات قاعدة بيانات الأثر في التقرير وتحليلها وتقديم التوصيات بشأنها	آذار ٢٠٢٤	-	١. جاري العمل ٢. جاري العمل	
٦	تحديد عناوين رئيسية للمناقشات العامة من وحي بيانات تقرير الشفافية وبما يتناسب مع التحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ولها أثر مباشر في حياة المواطنين	مجلس الأمناء الإداري المستقل	أصحاب المصلحة الأوسع	محاورة واضحة متفق عليها وجهازية لإثارة النقاش العام بهدف إحداث الأثر	آذار ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٧	تنظيم ندوة موسعة في مبنى مجلس النواب تتناول عناوين المناقشات العامة التي حددها المجلس	الأمانة الوطنية المجتمع المدني	أعضاء مجلس النواب الجهات القضائية والرقابية	تعريف الجهات المستهدفة بأهم بيانات واستنتاجات التقرير والتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ونقل الأفكار والآراء التي يطرحها المشاركون إلى مجلس الأمناء والجهات المعنية وكذلك مراعاتها في التقارير اللاحقة	أيلول ٢٠٢٤	١٢	جاري العمل
				المجموع	٨٧,٢٥		



المحور الرابع تقرير الإنجاز السنوي

المتطلب رقم ٧,٤ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

الأهداف		التحديات					
- أعداد تقرير الإنجاز السنوي لغرض اطلاع أصحاب المصلحة الأوسع على نشاطات المبادرة والإنجاز المتحقق خلال السنة الماضية وفسح المجال للنقاشات العامة التي تهدف الى تطبيق أمثل لمعايير المبادرة في العراق.		- صعوبة تنفيذ نشاطات خطة العمل لعدم تزويدنا بالبيانات الخاصة بنشطة اصحاب المصلحة الاوسع المتعلقة بالمبادرة .					
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	تقرير الإنجاز السنوي ٢٠٢٣ تشكيل لجنة إعداد التقرير.	مجلس الأمناء فريق الإسناد	أصحاب المصلحة الأوسع	تحديد الجهة المسؤولة عن إصدار التقرير.	كانون الثاني ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢	استعراض ومناقشة المسودة الأولى للتقرير	مجلس الأمناء فريق الإسناد	مجلس الأمناء	فرصة لطرح الملاحظات والإضافات.	شباط ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٣	أرسال مسودة التقرير لغرض الاطلاع وأبداء الاقتراحات والملاحظات ان وجدت.	مجلس الأمناء الأمانة الدولية الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية.	ضمان تغطية كافة متطلبات إصدار التقرير.	شباط ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٤	ورشة عمل للمناقشة العامة للتقرير.	الأمانة الوطنية مجلس الأمناء	أصحاب المصلحة الأوسع	مشاركة المجتمع المدني وبقية مكونات أصحاب المصلحة الأوسع في مناقشة وإعداد التقرير وضمان احتواء التقرير على نشاطاتهم المتعلقة بالمبادرة.	آذار ٢٠٢٤	٤,٧٥٠	جاري العمل
٥	نشر التقرير بصيغته النهائية وأرسال نسخة منه الى الأمانة الدولية.	الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية أصحاب المصلحة الأوسع	اطلاع أصحاب المصلحة الأوسع على نشاط المبادرة ومواكبة عملها.	آذار ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١	تقرير الإنجاز السنوي ٢٠٢٤ تشكيل لجنة إعداد التقرير.	مجلس الأمناء فريق الإسناد	أصحاب المصلحة الأوسع	تحديد الجهة المسؤولة عن إصدار التقرير.	كانون الثاني ٢٠٢٥	-	جاري العمل
٢	استعراض ومناقشة المسودة الأولى للتقرير.	مجلس الأمناء فريق الإسناد	مجلس الأمناء	فرصة لطرح الملاحظات والإضافات.	شباط ٢٠٢٥	-	جاري العمل
٣	أرسال مسودة التقرير لغرض الاطلاع وأبداء الاقتراحات والملاحظات ان وجدت.	مجلس الأمناء الأمانة الدولية الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية.	ضمان تغطية كافة متطلبات إصدار التقرير.	شباط ٢٠٢٥	-	جاري العمل



٤	ورشة عمل للمناقشة العامة للتقرير.	الأمانة الوطنية مجلس الأمناء	أصحاب المصلحة الأوسع	مشاركة المجتمع المدني وبقية مكونات أصحاب المصلحة الأوسع في مناقشة وإعداد التقرير وضمن احتواء التقرير على نشاطاتهم المتعلقة بالمبادرة.	آذار ٢٠٢٥	٤,٧٥٠	جاري العمل
٥	نشر التقرير بصيغته النهائية وأرسال نسخة منه الى الأمانة الدولية.	الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية أصحاب المصلحة الأوسع	اطلاع أصحاب المصلحة الأوسع على نشاط المبادرة ومواكبة عملها.	آذار ٢٠٢٥	-	
					المجموع	٩,٥	



المحور الخامس الموازنة الاتحادية

المتطلب ٣,٢ , ٣,٣ , ٤,١٠ عقود جولات التراخيص، الموازنة السنوية

الأهداف		التحديات					
- اتساق توزيع الإيرادات مع المنهاج الحكومي وخطة التنمية - أهمية المنافع الاجتماعية في تحسين واقع المجتمعات المحلية القريبة من الصناعات الاستخراجية والالتزام الشركات بصرفها.		- عدم الالتزام الشركات العالمية ومجالس المحافظات بالقدر المناسب لآليات الصرف. - عدم وجود توثيق مدقق موحد ومتطابق يتفق عليه جميع الأطراف					
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	التعاقد مع خبراء دوليين ومحليين لإعداد دراسة مقارنة تخصيصية عن الموازنة الاتحادية والانحراف بين التخصيصات والمصروفات الفعلية للأعوام ٢٠٢١ وما يليه. والتركيز على موازنة الأعوام الثلاث. وتحليل نسب الإنجاز في ظل تقارير ديوان الرقابة المالية الاتحادي مع التركيز على المنافع الاجتماعية وتخصيصات البترودولار.	المجلس الأمانة الوطنية	البنك الدولي وزارة المالية وزارة التخطيط ديوان الرقابة المالية الاتحادي الشركات الوطنية الشركات العالمية	١. تقييم مهني لتجربة الموازنة الثلاثية ومدى انعكاس البرنامج الحكومي على بنودها وتقديم التوصيات الناجمة. ٢. قياس مدى الانحراف بين التخصيص والمصروف فعلاً. ٣. تحديد مبالغ البترودولار وتنمية الأقاليم المصروفة فعلاً وقياس اتجاهات الصرف التي لا تمثل محوراً تنموياً. ٤. نموذج جديد لفصل الموازنة التشغيلية عن الاستثمارية.	النصف الثاني من عام ٢٠٢٤		١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل
٢	ورشة عمل تخصصية لمجلس النواب والجهات الحكومية ذات العلاقة لمناقشة مدى اتفاق بنود الموازنة الاتحادية مع المنهاج الحكومي في رحاب الدراسة أعلاه وتقديم التوصيات	المجلس الأمانة الوطنية	مجلس النواب وزارة المالية وزارة التخطيط ديوان الرقابة المالية الاتحادي البنك الدولي أساتذة الجامعات المجتمع المدني	١. الاطلاع على الانحرافات وسبل معالجتها واتجاهات الصرف التي لا تمثل محوراً تنموياً ٢. خلق فرص للتنمية المستدامة ٣. اعتماد مبدأ موازنة البرامج بدلا عن موازنة البنود ٤. الاطلاع على مبالغ صرف البترودولار وتنمية الأقاليم	النصف الثاني من عام ٢٠٢٤	١٢	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل ٤. جاري العمل



٣	ثلاث ورش عمل لمناقشة المنافع الاجتماعية وسبل الاستفادة منها في تنمية المناطق السكنية القريبة من المواقع	المجلس الأمانة الوطنية	سكان المناطق المستفيدة مجلس النواب مجلس المحافظة الشركات الوطنية الشركات العالمية اللجنة المالية في المجتمع المدني	رصد النتائج الآتية من خلال استبانة الأثر وتقديم التوصيات بها: ١. متابعة إداء الشركات ومجالس المحافظات وتأشير المخالفات في بنود الصرف وأسبابها وتقديم التوصيات للمعالجة ٢. إطلاع السكان على الفوائد المتوخاة من المبالغ المخصصة	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	١٤,٢٥٠	١. جاري العمل ٢. جاري العمل
٤	دراسة إمكانية تعميم نص المادة ٦١٢٦ في عقود جولة التراخيص الرابعة المتعلقة بتخصيص ١٠٪ من قيمة العقد لاستثمارها في تحسين واقع البنى التحتية في مناطق المجاورة خارج مناطق الشركات	الشركات المجتمع المدني الأمانة الوطنية	سكان المناطق المستفيدة مجلس المحافظة الشركات الوطنية الشركات العالمية	الحصول على الدراسة وتقديمها كمقترح للجهات المعنية	الربع الثاني من عام ٢٠٢٤	تحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	جاري العمل
٥	تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لإلزام الإداري المستقل بتضمين نماذج الإفصاح تفاصيل أكثر دقة عن المنافع الاجتماعية	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الإداري المستقل	نشر أكثر ما يمكن من تفاصيل المنافع الاجتماعية وإطلاع السكان وأصحاب المصلحة الأوسع عن موارد الصرف الفعلية والانحرافات	نيسان ٢٠٢٤	-	جاري العمل
					المجموع	٣٦,٢٥٠	



المحور السادس الإفصاح المنهجي

المتطلبات رقم ٦,٢ و٤,١ و٤,٩ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
	الأهداف توفير آلية جديدة للإفصاح الدوري المباشر لبيانات قطاعات النفط والغاز والمعادن على مواقع الوزارات المعنية والشركات الاستخراجية لضمان توفر بيانات شفافة ومحدثة انياً دون الحاجة للانتظار حتى صدور التقرير السنوي		التحديات يعد الإفصاح الممنهج من المشاريع الحديثة نسبياً للجهات المعنية حيث ستكون تحديات في تعريف هذه الجهات بالمشروع والبدء بتهيئة مواقع هذه الجهات لبدء عملية الإفصاح الممنهج والطلب منها النشر الدوري للبيانات المطلوبة ويجب ان تكون هناك اية لضمان موثوقية ودقة البيانات المنشورة.				
١	ورشة عمل يحضرها قانونيون متخصصون تكرر لمراجعة القوانين والتعليمات للتأكد من عدم وجود نصوص تتعارض ومعايير الإفصاح المنهجي	الأمانة الوطنية	الدوائر القانونية في الجهات الحكومية والوزارات ذات العلاقة	١. عدم تعارض الإفصاح المنهجي مع أية قوانين أو أحكام قانونية في العراق ٢. تسليم توصيات الورشة إلى الجهة المراد التعاقد معها لوضع خارطة الطريق	كانون الثاني إلى نيسان ٢٠٢٤	٤,٧٥٠	١. جاري العمل ٢. جاري العمل
٢	التعاقد مع جهة خارجية متخصصة لإعداد خارطة طريق لتطبيق متطلبات الإفصاح المنهجي في العراق	الأمانة الوطنية مجلس الأمناء	الشركات المتخصصة	١. وضع آلية واضحة محددة زمنياً لتطبيق مشروع الإفصاح المنهجي وتحديد مسؤولية الجهات المعنية فيها. ٢. تحديد الإمكانيات والعوائق التي تحول دون التنفيذ ٣. تحديد البيانات المشمولة والتي يمكن إتاحتها للجمهور أو التي تحتاج إلى مزيد من التدقيق	كانون الثاني إلى نيسان ٢٠٢٤	تحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل
٣	تشجيع الجهات المفصحة على تقديم المعلومات المطلوبة حال توفرها دون الحاجة للانتظار الغير المتوفر حالياً.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الشركات العالمية الشركات المملوكة للدولة الجهات الحكومية ذات العلاقة	معرفة أكثر بمتطلب المبادرة المتعلق بالإفصاح عن البيانات وتوسيع دائرة المعرفة بالإفصاح المنهجي.	كانون الثاني إلى نيسان ٢٠٢٤	-	
٤	إقامة ثلاث ورشات عمل تعريفية للجهات الحكومية والشركات الاستخراجية لاطلاعها على برنامج الإفصاح المنهجي وأهميته في تطبيق الشفافية. بهدف رفع مستوى الوعي والتأكيد على التزام الحكومة بتنفيذ المبادرة.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الجهات الحكومية الشركات الاستخراجية	معرفة أكثر بمتطلب المبادرة المتعلق بالإفصاح عن البيانات وتوسيع دائرة المعرفة بالإفصاح المنهجي.	أيار – آب ٢٠٢٤	١٤,٢٥٠	جاري العمل



جاري العمل	١٤,٢٥٠	أيار - آب ٢٠٢٤	توفير بيئة عمل تنسيقية متكاملة تسهل تنفيذ ومتابعة المشروع.	الجهات الحكومية المعنية الشركات العامة الشركات العالمية	الأمانة الوطنية	ثلاث ورش عمل لتدريب الوحدات الإدارية والأشخاص الذين سيكلفون بإدارة المشروع في الجهات المعنية لغرض اطلاعهم على متطلبات المشروع والخطوات الموجودة في خارطة الطريق ووضع جدول زمني للتنفيذ	٥
جاري العمل	-	أيلول - كانون الأول ٢٠٢٤	نشر البيانات ذات العلاقة بالقطاع الاستخراجي والابتعاد عن نشر البيانات غير الهامة وضمن موثوقية وشمولية البيانات المنشورة.	الجهات الحكومية المعنية الشركات العامة الشركات العالمية	مجلس الأمناء فريق الإسناد	تحديد نوع البيانات ومدى التفاصيل المراد الإفصاح عنها وآلية شمولية ودقة البيانات	٦
جاري العمل	-	أيلول - كانون الأول ٢٠٢٤	بيانات محدثة وموثوقة بصيغة تتماشى مع متطلبات الإفصاح وتكون متاحة للعامة	الجهات الحكومية المعنية الشركات العامة الشركات العالمية	فريق الإسناد الأمانة الوطنية	المباشرة بنشر بيانات الإفصاح الممنهج	٧
١. جاري العمل ٢. جاري العمل ٣. جاري العمل	٤,٧٥٠	أيلول - كانون الأول ٢٠٢٤	١. تعريف المجلس بمنظومة عشتار بيان إن كانت كافية لنشر البيانات ٢. النظر في إمكانية دمجها بمشروع الإفصاح المنهجي ٣. البحث في إمكانية نشر سجل التراخيص فيها	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الشركات العالمية	ورشة عمل تعريفية عن منظومة عشتار	٨
تمت المعالجة في محور النشر والخطة الإعلامية	-	-	نشر البيانات على نطاق واسع	المكتب الإعلامي في وزارة النفط	الأمانة الوطنية	التنسيق مع المكتب الإعلامي للنشر في المواقع	٩
١. جاري العمل ٢. تمت المعالجة في الفقرة (٢) أعلاه ٣. جاري العمل	-	النصف الثاني من عام ٢٠٢٤	١. تشجع الجهات المفصحة على نشر البيانات حال جهوزيتها دون الحاجة لانتظار بقية المعلومات المطلوب نشرها ٢. عمل دراسة جدوى لدراسة المعوقات المحتملة لتطبيق الإفصاح المنهجي ٣. تحديثات متواصلة لموقع الهيئة بإضافة روابط للبيانات المنشورة في مواقع الإفصاح.			الفقرة (١٠) من توصيات الإداري المستقل لتقرير ٢٠٢١ بخصوص الإفصاح المنهجي. تحديات الإفصاح وتمنع الجهات المفصحة بتسليم البيانات بالشكل والوقت المطلوب رغم توجيهات الوزارة.	١٠
	٣٨	المجموع					



المحور السابع ملكية المنفعة

المتطلب رقم ٢,٥ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

الأهداف		التحديات					
الكشف عن المالكين الحقيقيين وأصحاب المنفعة المالية من العقود بهدف منع استخدام نفوذ السلطة والعلاقات في توقيع العقود وذلك لغرض محاربة الفساد		صعوبة الوصول الى المالكين الحقيقيين لعدم وجود سجلات تأسيس واضحة للشركات المسجلة خارج العراق كشرركات الأوفشور والشركات غير المسجلة في البورصات العالمية أو التي تخفي أسماء مالكي الاسهم وعدم وجود فقرات واضحة في عقود جولات التراخيص للإفصاح عن ملكية المنفعة.					
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	التعاقد مع شركة لإنشاء قاعدة بيانات ملكية المنفعة ونشرها على موقع المبادرة ومواقع الجهات المعنية في الوزارات.	الأمانة الوطنية	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركات العامة	سجل متوفر للجهات الحكومية والشركات الاستخراجية وأصحاب المصلحة الأوسع.	كانون الثاني - حزيران ٢٠٢٤	تحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	جاري العمل
٢	عقد ثلاث ورش تعريفية بالاعتماد على تقرير الخبير الدولي والتطرق للحد الأدنى لنسبة الانتفاع وتعريف أصحاب النفوذ السياسي ومستوى الإفصاح ومن سيتم تضمينه في الإفصاح عن ملكية المنفعة.	الأمانة الوطنية	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركات العامة	التوصل لتفهم مشترك بخصوص مستوى الإفصاح عن ملكية المنفعة.	كانون الثاني - حزيران ٢٠٢٤	١٤,٢٥٠	جاري العمل
٣	عمل نموذج (Template) لبيانات ملكية المنفعة في تقرير ٢٠٢٢ وما بعده.	مجلس الأمانة فريق الإسناد الإداري المستقل	مجلس الأمانة	تطبيق متطلبات ملكية المنفعة للتقارير الصادرة قبل عام ٢٠٢١.	كانون الثاني - حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٤	تحديث شروط المرجعية لتقارير الشفافية لتشمل وضع نموذج ملكية المنفعة من ضمن متطلبات الشروط المرجعية تقرير ٢٠٢٢ وما يليه.	مجلس الأمانة الأمانة الوطنية	الإداري المستقل	تطبيق متطلبات ملكية المنفعة للتقرير ٢٠١٩ وما يليه.	تموز - كانون الأول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٥	مناقشة واعتماد اجراءات ضمان دقة بيانات ملكية المنفعة والإطار الزمني لتحديثها وصيغة نشرها للعامة.	مجلس الأمانة فريق الإسناد الإداري المستقل	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركات العامة	ضمان وجود قاعدة بيانات ملكية المنفعة معتمدة ودقيقة ومحدثة ومتاحة للعامة.	تموز - كانون الأول ٢٠٢٤	-	جاري العمل



<p>١. جاري العمل ٢. جاري العمل</p>	-	تموز - كانون الأول ٢٠٢٤	<p>١. نشر النسخة المحدثة من تقرير الخبير العالمي ٢. وضع خطة لتنفيذ توصيات الخبير الهدف النهائي هو الإفصاح عن المالكين المنتفعين لكل الشركات المتعاقدة أو التي تنوي التعاقد.</p>	الإداري المستقل الشركات العالمية والخاصة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	<p>التوصية رقم ٤ من توصيات الإداري المستقل لتقرير ٢٠٢١: توصي متطلبات مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية ٢,٥ بالاحتفاظ بسجل متاح للجمهور. ويجب أن يشير تقرير الشفافية إلى كيفية الوصول إليه. ويجب كذلك مراعاة توصيات دراسة الخبير الدولي التي تشمل (١١) توصية تخص المجلس والأمانة الوطنية و(٤) تخص لحكومة و(٢) تخص الشركات و(٢) تخص المجتمع المدني.</p>	٦
<p>١. جاري العمل ٢. جاري العمل</p>	-	تموز - كانون الأول ٢٠٢٤	<p>١. قيام المجلس بتحديث خارطة الطريق للنظر في تخفيض عتبة الأهمية النسبية أو تحديد أشخاص أكثر إلى تعريف ذوي النفوذ السياسي ٢. التنسيق مع الدول الأخرى للاستفادة من تجاربهم</p>	الشركات العالمية والخاصة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	<p>التوصية رقم ٥ من توصيات الإداري المستقل لتقرير ٢٠٢١: ينص المتطلب ٢,٥، و، على: ينبغي أن يتوافق المجلس على تعريف مصطلح "المالك المستفيد" أو أصحاب النفوذ السياسي والوظائف العامة وأفراد أسرهم وشركائهم والمقرنين منهم كرؤساء الدول ورؤساء الحكومات والوزراء ووكلائهم وأعضاء البرلمان والمحافظين ومجالس المحافظات وقيادي الأحزاب السياسية وأعضاء المحاكم العليا أو المحاكم الدستورية ومسؤولي الرقابة المالية والنزاهة وإدارة البنوك المركزية والسفراء والقائمون بالأعمال والضباط رفيعوا المستوى والمدراء العامون ومجالس إدارة الشركات العامة.</p>	٧
		١٤,٢٥٠	المجموع				

المحور الثامن الأثر البيئي

المتطلب ٦,٤ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	السعي للحصول على تقرير محدث وشامل عن اقتفاء الأثر الكربوني في قطاعات النفط والغاز والتعدين، أو حث الوزارات المعنية على التعاقد مع جهة عالمية أو محلية متخصصة لإعداده.	المجلس فريق الإسناد	الشركات الوطنية الشركات العالمية لجنة الأثر الكربوني برئاسة مستشار وزير النفط الشركة العامة لاقتصاديات الكربون	خط شروع واضح تُبنى على أساسه إستراتيجية شاملة لمعالجة الأثر الكربوني على البيئة والاستفادة من امتيازات الائتمان الكربوني (Carbon Credit)	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	-	جاري العمل
٢	ورشة عمل تخصصية لأعضاء لجنة الصحة والبيئة في مجلس النواب تكرس لاستعراض الأثر الكربوني على البيئة في العراق والحث على إصدار قانون لتطبيق المعايير العالمية المعمول بها.	المجلس الأمانة الوطنية	مجلس النواب وزارة النفط وزارة الصناعة وزارة الصحة وزارة البيئة / الشركة العامة لاقتصاديات الكربون	وضع الصناعة الاستخراجية في المسار الصحيح لمعالجة الأثر الكربوني والالتزام بالمعايير العالمية المعمول بها	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	٤,٧٥٠	جاري العمل
٣	دراسة مدى الالتزام بمتطلبات نصب عدادات الغاز المحروق ووحدات معالجة واستثمار الغاز المصاحب والتعرف على نسب الإنجاز والمعوقات والتوصيات اللازمة.	الشركات فريق الإسناد	الدائرة الفنية في وزارة النفط الشركات العامة شركات جولات التراخيص	التعرف على كميات الغاز المحروق والإجراءات المتبعة لحد الان لمعالجته وتقليل الأضرار البيئية الناتجة عنه.	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	-	جاري العمل

الأهداف

- رصد مستويات التلوث والأضرار والأمراض المترتبة على البيئة نتيجة الإطلاقات الصلبة والسائلة والغازية ومستويات الإشعاع والانبعاثات الكربونية.
- المساعدة في تحسين بيئة العمل في المواقع الاستخراجية وتطوير محطات المعالجة

التحديات

- ضعف استجابة الجهات المختصة لتزويد تقارير نسب التلوث الناتجة من الإطلاقات الكربونية
- تلكؤ في ادخال تقنيات حديثة لتقليل احدث التلوث



٤	اجتماع تخصصي بحضور وزير النفط ووكيل الاستخراج والقيادة العليا للاطلاع على الدراسة المعدة في الفقرة أعلاه ومناقشة التحديات والحلول والتوصيات بما في ذلك توفير التخصيص المالي والزام الشركات المستفيدة.	المجلس الأمانة الوطنية	الدائرة الفنية/ النفط دائرة الدراسات/ النفط الشركات الوطنية الشركات العالمية	رصد أبعاد الخطر المحقق وتوحيد الرؤى والجهود لمعالجته.	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	-	جاري العمل
٥	تعديل الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة لتضمينها تفاصيل الوضع البيئي ومخرجات الدراسات والتقارير والاجتماعات أعلاه.	المجلس الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع الإعلام الإداري المستقل	إطلاع المواطن على الأضرار الناجمة عن الآثار البيئية للصناعات الاستخراجية	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	-	جاري العمل
٦	ثلاث ورش تعريفية في مدن مختارة مجاورة لمواقع النفط والغاز والتعدين لغرض اطلاع السكان على المخاطر البيئية ودورهم في معالجتها.	المجلس الأمانة الوطنية	سكان المناطق المجاورة مجلس المحافظة المجتمع المدني الإعلام	تثقيف السكان واطلاعهم على الأضرار وتفعيل دورهم في تقليص المخاطر.	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	١٤,٢٥٠	جاري العمل
٧	السعي لتضمين عقود النفط والغاز والتعدين الحالية والجديدة فقرات تتضمن امتيازات تفضيلية وتسهيلات تعاقدية للشركات التي تتبنى وتلتزم بسياسات استخدام الطاقة النظيفة.	المجلس الأمانة الوطنية	دائرة العقود والتراخيص البترولية الشركات الوطنية الشركات العالمية	التزام أكثر بمعايير البيئة النظيفة.	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	-	جاري العمل
٨	مفاتحة دائرة الدراسات في وزارة النفط لتزويدنا بتقارير السنوات السابقة لفرق التفتيش الميدانية المعنية برصد ومتابعة مدى الالتزام بتطبيق نظام HSE في القطاعات الاستخراجية مع تبيان نسب التطبيق ونسب الحيويد وأسبابها من خلال تقارير دورية ترفع للوزير والقيادات العليا.	المجلس فريق الإسناد	وزارة النفط الشركات الوطنية الشركات العالمية	متابعة مدى تطبيق نظام HSE ومعالجة أسباب الحيويد	النصف الأول من عام ٢٠٢٥	-	جاري العمل
				المجموع		١٩	



المحور التاسع مؤشرات الفساد

المتطلبات ١,٤ , ١,٥ , ٢,١ , ٧,١ إستراتيجية مكافحة الفساد/ مؤشرات الفساد في وزارة النفط ووزارة الصناعة والمعادن

الأهداف		التحديات					
- تدعم الجهات الرقابية والقضائية بتقديم بيانات أكثر دقة عن ظواهر الفساد المستشري ومؤشراته - تعزيز مساعي خلق بيئة استثمارية جاذبة ولا يشكل الفساد فيها تحدي يحول دون ذلك.		- ضعف تعاون الجهات الحكومية والشركات العاملة - صعوبة الحصول على البيانات الدقيقة عن ظواهر الفساد					
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	التعاقد مع خبير دولي و/ أو محلي لإجراء استبانة لتحديد مؤشرات الفساد في قطاعات النفط والغاز والتعدين في رحاب إستراتيجية مكافحة الفساد	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	البنك الدولي وزارة النفط وزارة الصناعة والمعادن هيئة النزاهة المجتمع المدني	دراسة مهنية مستفيضة لمؤشرات الفساد محددة وواضحة الأسباب والنتائج والحلول	الربع الأخير من عام ٢٠٢٤	تحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	جاري العمل
٢	ورشة عمل لمقارنة مخرجات الدراسة أعلاه مع مؤشرات الفساد في قطاعات النفط والغاز والتعدين الواردة في إستراتيجية مكافحة الفساد وملاحظات وزارتي النفط والصناعة والمعادن عليها	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	لجنة النزاهة في مجلس النواب هيئة النزاهة ديوان الرقابة المالية الاتحادي دوائر الدراسات والتخطيط والمتابعة والدوائر القانونية في وزارتي النفط والصناعة والمعادن المستشار القانوني في وزارة النفط	تطوير إستراتيجية مكافحة الفساد والحصول على مؤشرات فساد واقعية وقابلة للمعالجة في قطاعات النفط والغاز والتعدين وتقديم التوصيات ومتابعتها	الربع الأخير من عام ٢٠٢٤	٤,٧٥٠	جاري العمل
٣	التعاقد مع خبير دولي لإعداد دراسة عن الاستثمار في التعدين والخصخصة عقود الشراكة وجدواها والتحديات التي تواجهها وسبل تطويرها	مجلس الأمناء	وزارة الصناعة والمعادن اتحاد الصناعات العراقية	تقديم التوصيات حول سبل تطوير القطاع والاستثمار الأمثل وتقديم التوصيات بشأن مكافحة الفساد وتعظيم الإيرادات	الربع الأخير من عام ٢٠٢٤	تحدد لاحقاً بناء على توفر التمويل والجهة الممولة	جاري العمل

٤	ورشة عمل حول مؤشرات الفساد والهدر في الوقود المستهلك في محطات التوليد في وزارة الكهرباء وعقود الاستيراد ومختبرات الفحص والنقل بين الموانئ والمحطات	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	شركة توزيع المنتجات النفطية شركة التسويق النفطي مركز الوقود في وزارة الكهرباء	- تحديد مواطن الفساد والهدر وتقديم التوصيات ومتابعتها	الربع الأخير من عام ٢٠٢٤	٤,٧٥٠	جاري العمل
٥	تطوير نماذج الإفصاح في تقارير الشفافية لتشمل بيانات أكثر تفصيلاً عن الوقود المستورد، والمنتج محلياً، وعقود استيراده ونقله. ومقارنته بالمستهلك فعلاً وتحديد نسبة الطاقة المنتجة لكل لتر من الوقود ومقارنتها بالنسب المعتمدة عالمياً	مجلس الأمناء	الإداري المستقل	إطلاع المواطن والجهات المعنية على البيانات الدقيقة والتفصيلية عن الوقود المستهلك وتقديم التوصيات بشأن معالجة الفساد والهدر فيها	الربع الأخير من عام ٢٠٢٤	٩,٥	جاري العمل
				المجموع			



المحور العاشر التقرير السنوي

المتطلبات رقم ٦,٢ و٤,١ و٤,٩ من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
	أولاً: تقرير عام ٢٠٢٢						
١	كتابة مسودة الشروط المرجعية وإضافة نموذج ملكية المنفعة من ضمن المتطلبات.	فريق الإسناد الأمانة الوطنية	مجلس الأمناء	الحصول على نصوص متلائمة ومعايير المبادرة لتسهيل مناقشتها وإقرارها من قبل المجلس.	كانون الثاني – آذار ٢٠٢٤	-	أنجز عام ٢٠٢٣
٢	مناقشة وإقرار الشروط المرجعية	مجلس الأمناء فريق الإسناد	شركات الإداري المستقل	شروط مرجعية متفق عليها من قبل أصحاب المصلحة.	كانون الثاني – آذار ٢٠٢٤	-	أنجز عام ٢٠٢٣
٣	دعوة الشركات واستلام العروض وتحليلها والتوصية بالإحالة	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	شركات الإداري المستقل	اطلاع المجلس على العروض تسهيلاً لاتخاذ قرار الإحالة.	كانون الثاني – آذار ٢٠٢٤	-	أنجز عام ٢٠٢٣
٤	كتابة وتوقيع العقد	مجلس الأمناء الأمانة الوطني	الإداري المستقل	عقد مع شركة الإداري المستقل والمباشرة بإعداد التقرير.	كانون الثاني – آذار ٢٠٢٤	٢٥٠	جاري العمل
٥	إصدار التقرير الابتدائي	الإداري المستقل مجلس الأمناء فريق الإسناد	مجلس الأمناء	مصادقة المجلس على التقرير الابتدائي وتوجيه الإداري المستقل بالمباشرة بجمع وتحصيل البيانات.	نيسان – حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٦	جمع وتحصيل البيانات	الإداري المستقل مجلس الأمناء	وزارة النفط وزارة الصناعة الشركات العامة الشركات العالمية	معلومات وبيانات موثقة وكاملة.	نيسان – حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٧	تقرير المطابقة والتحقق من الفروقات	الإداري المستقل مجلس الأمناء فريق الإسناد	مجلس الأمناء	استعراض ومناقشة البيانات واستنتاجات الإداري المستقل والتحقق من الفروقات.	حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٨	التقرير الشامل الأولي	الإداري المستقل مجلس الأمناء فريق الإسناد	مجلس الأمناء	التحقق من شمولية التقرير واستيفائه لمتطلبات الشروط المرجعية ومعايير المبادرة.	تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل

التحديات

تأخر استجابة الشركات العالمية والوطنية وبعض الجهات الأخرى في تزويد البيانات في الوقت المناسب أو إنها ترسل بيانات غير مصادق عليها من قبل الجهات التدقيقية. وكذلك عدم توفر البيانات الخاصة بإقليم كردستان

الأهداف

زيادة الشفافية في إدارة الموارد الطبيعية والمساهمة في الحد من الفساد والفقر وتطوير الاقتصاد وتحسين مستوى المعيشة في قطاعات النفط والغاز والمعادن. وذلك عبر إصدار تقرير سنوي معتمد وموثوق يتناسب ومتطلبات ومعايير المبادرة ويحوي بيانات الإنتاج والتصدير وتخصيصات البترول دولار والمنافع الاجتماعية بهدف اطلاع المواطنين وأصحاب المصلحة الأوسع



٩	ملاحظات الأمانة الدولية على المسودة النهائية	الأمانة الدولية	مجلس الأمانة الوطنية الإداري المستقل	ضمان شمولية التقرير واستيفائه لكافة معايير المبادرة.	تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٠	ملاحظات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمانة الإداري المستقل	أصحاب المصلحة الأوسع	اطلاع أصحاب المصلحة الأوسع على التقرير وضمان مشاركتهم في إعدادده وبيان ملاحظاتهم عليه قبل صدوره بالشكل النهائي.	تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١١	المناقشة النهائية وإقرار التقرير	مجلس الأمانة الإداري المستقل	مجلس الأمانة الأمانة الوطنية الإداري المستقل	تقرير جاهز للطباعة والنشر والتوزيع.	تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٢	الملخص التنفيذي	مجلس الأمانة الإداري المستقل	مجلس الأمانة	نشر الملخص التنفيذي.	تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٣	الطباعة والنشر والتوزيع	الإداري المستقل الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع	نشر التقرير إيذانا بالمباشرة وإثارة النقاشات العامة	أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
ثانياً: تقرير عام ٢٠٢٣							
١٤	كتابة مسودة الشروط المرجعية وإضافة نموذج ملكية المنفعة من ضمن المتطلبات.	فريق الإسناد الأمانة الوطنية	مجلس الأمانة	الحصول على نصوص متلائمة ومعايير المبادرة لتسهيل مناقشتها وإقرارها من قبل المجلس.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٥	مناقشة وإقرار الشروط المرجعية	مجلس الأمانة فريق الإسناد	شركات الإداري المستقل	شروط مرجعية متفق عليها من قبل أصحاب المصلحة.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٦	دعوة الشركات واستلام العروض وتحليلها والتوصية بالإحالة	مجلس الأمانة الأمانة الوطنية	شركات الإداري المستقل	اطلاع المجلس على العروض تسهيلاً لاتخاذ قرار الإحالة.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٧	كتابة وتوقيع العقد	مجلس الأمانة الأمانة الوطني	الإداري المستقل	عقد مع شركة الإداري المستقل والمباشرة بإعداد التقرير.	كانون الثاني - آذار ٢٠٢٤	٢٥٠	جاري العمل
١٨	إصدار التقرير الابتدائي	الإداري المستقل مجلس الأمانة فريق الإسناد	مجلس الأمانة	مصادقة المجلس على التقرير الابتدائي وتوجيه الإداري المستقل بالمباشرة بجمع وتحصيل البيانات.	نيسان - حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
١٩	جمع وتحصيل البيانات	الإداري المستقل مجلس الأمانة	وزارة النفط وزارة الصناعة الشركات العامة الشركات العالمية	معلومات وبيانات موثقة وكاملة.	نيسان - حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢٠	تقرير المطابقة والتحقق من الفروقات	الإداري المستقل مجلس الأمانة فريق الإسناد	مجلس الأمانة	استعراض ومناقشة البيانات واستنتاجات الإداري المستقل والتحقق من الفروقات.	حزيران ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢١	التقرير الشامل الأولي	الإداري المستقل مجلس الأمانة فريق الإسناد	مجلس الأمانة	التحقق من شمولية التقرير واستيفائه لمتطلبات الشروط المرجعية ومعايير المبادرة.	تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل

٢٢	ملاحظات الأمانة الدولية على المسودة النهائية	الأمانة الدولية	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية الإداري المستقل	ضمان شمولية التقرير واستيفائه لكافة معايير المبادرة. تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢٣	ملاحظات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة الأوسع	مجلس الأمناء الإداري المستقل	أصحاب المصلحة الأوسع	اطلاع أصحاب المصلحة الأوسع على التقرير وضمان مشاركتهم في إعداده وبيان ملاحظاتهم عليه قبل صدوره بالشكل النهائي. تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢٤	المناقشة النهائية وإقرار التقرير	مجلس الأمناء الإداري المستقل	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية الإداري المستقل	تقرير جاهز للطباعة والنشر والتوزيع. تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢٥	الملخص التنفيذي	مجلس الأمناء الإداري المستقل	مجلس الأمناء	نشر الملخص التنفيذي. تموز - أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
٢٦	الطباعة والنشر والتوزيع	الإداري المستقل الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الأوسع	نشر التقرير إيذانا بالمباشرة واثارة النقاشات العامة أيلول ٢٠٢٤	-	جاري العمل
				المجموع	٥٠٠	



المحور الحادي عشر هيكلية الهيئة

المتطلب رقم 1.4 من معايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية والفقرات (١ و ٢) من الإجراءات التصحيحية

الأهداف		التحديات				
تفعيل مجلس الأمناء وتعزيز دوره في إدارة الهيئة وضمان تمثيل نوعي لكل مكونات المجتمع المدني وبقية أصحاب المصلحة الأوسع مع التركيز على التوازن التنوعي دون الحاجة للتوازن العددي وبما يتناسب ومعايير المبادرة لعام ٢٠٢٣ ومعالجة الإجراءات التصحيحية التي اقترحتها مجلس المبادرة الدولية		عدم وجود تمثيل فاعل للجهات الحكومية والشركات والمجتمع المدني في إقليم كردستان وضعف تفاعل الشركات الاستخراجية في عموم العراق وعدم الحاجة لمشاركة أكثر فاعلية لبعض الجهات الحكومية ذات العلاقة				
ت	النشاط	الجهات المسؤولة	النتائج المتوخاة	الإطار الزمني	الكلفة التخمينية (مليون دينار)	الملاحظات
١	تعديل الأمر الديواني ليشمل فقرات تخص النظام الداخلي ومهام ومسؤوليات المدير التنفيذي والمجلس والأمانة الوطنية وتحديد مسؤولية توفير المستلزمات الإدارية والمالية.	الأمانة الوطنية رئيس المجلس	أصحاب المصلحة الأوسع الأمانة العامة لمجلس الوزراء	تشكيله جديدة وفعالة للمجلس ممثل فيها كل أصحاب المصلحة الأوسع وقادرة على إدارة المجلس في المرحلة القادمة	كانون الثاني ٢٠٢٤	- أنجز عام ٢٠٢٣
٣	المتابعة مع وزارة النفط والجهات الحكومية الأخرى لتوفير المستلزمات المالية والإدارية للهيئة والتي حددها الأمر الديواني.	الأمانة الوطنية	وزارة النفط	استمرار انسيابية عمل الهيئة.	كانون الثاني - شباط ٢٠٢٤	جاري العمل
٤	تشكيل لجنة مستقلة تكلف بتنظيم لقاءات واجتماعات وورش عمل يحضرها مكونات لمجتمع المدني في العراق لغرض الاتفاق على آلية ترشيح حرة وشفافة ومكتوبة لاختيار ممثلهم في مجلس الأمناء بموجب مواد الأمر الديواني.	مجلس الأمناء	المجتمع المدني الأوسع	آلية حرة وواضحة لاختيار ممثلي كل مكونات المجتمع المدني تتماشى ومتطلبات المعايير وتراعي مصلحة المبادرة في العراق	آب ٢٠٢٤ - كانون الأول ٢٠٢٤	١٤,٢٥٠ جاري العمل
٥	المصادقة النهائية على أسماء أعضاء المجلس حسب الترشيحات الواردة عن الجهات المذكورة في الأمر الديواني وإصدار أمر بتوقيع رئيس المجلس.	مجلس الأمناء	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية أصحاب المصلحة الأوسع	صدور أمر رسمي بالأسماء	كانون الأول ٢٠٢٤	- جاري العمل
٦	إقامة ورش عمل تعريفية للأعضاء الجدد وورش بناء القدرات لكل الأعضاء والموظفين حول المتطلبات ومشاريع العمل الجديدة.	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أعضاء المجلس موظفي الأمانة الوطنية فريق الإسناد	بناء القدرات وزيادة كفاءة العمل	كانون الثاني - كانون الأول ٢٠٢٤	١٤,٢٥٠ جاري العمل
				المجموع	٢٨,٥	
				المجموع الكلي	٧٥٣,٢٥	٧٢٤,٧٥



الملحق

ملاحظات فريق الإسناد حول آلية تقدير الكلف التخمينية للنشاطات:

تم إعداد أرقام ومبالغ تنفيذ الخطة أعلاه وفقا لأسعار السوق السائدة وكما يأتي:

- ١- إيجار قاعة لعدد ٥٠ شخص مليون دينار، لعدد ١٥٠ شخص ٣ ملايين د.ع.
- ٢- أجور مرطبات وشاي لشخص واحد ١٠٠٠٠.
- ٣- أجور وجبة طعام اعتيادية ٣٠٠٠٠، وخاصة في مطعم ٥ نجوم ٥٠٠٠٠.
- ٤- شراء قرطاسية (حقيقية ودفتر وقلم) ١٠٠٠٠، وخاصة (حقيبة جلدية مع طباعة ودفتر ذهبي وقلم مطبوع عليه) ٢٥٠٠٠.
- ٥- أجور محاضر ليوم واحد ٥ ساعات ٥٠٠٠٠٠.
- ٦- أجور ميسر ١٢٥٠٠٠.
- ٧- أجور نقل إعلامي ٥٠٠٠٠، أجور نقل كادر قناة ١٥٠٠٠٠.
- ٨- أجور نقل باحث/ محاضر لأكثر من ٢٠٠ كم ٣٠٠٠٠٠.
- ٩- أجور فندق ٣٠٠٠٠ ليلة واحدة.
- ١٠- أجور إعداد ورقة عمل\محاضرة متخصصة ٥٠٠٠٠٠.
- ١١- أجور إعداد بحث جديد متخصص ١٠٠٠٠٠٠.
- ١٢- أجور إجراء استبانة ميداني ١٢٠٠٠٠٠.
- ١٣- أجور طباعة ١٠٠٠ نسخة بروشور مليون ١٠٠٠٠٠٠.
- ١٤- أجور طباعة ١٠٠٠ نسخة كتيب حول مفاهيم المبادرة على شكل دفتر مذكرات ذهبي ٣٠٠٠٠٠٠٠.
- ١٥- أجور عمل ٥٠ درع الشفافية ١٢٥٠٠٠٠٠ بسعر ٢٥٠٠٠ للقطعة.