

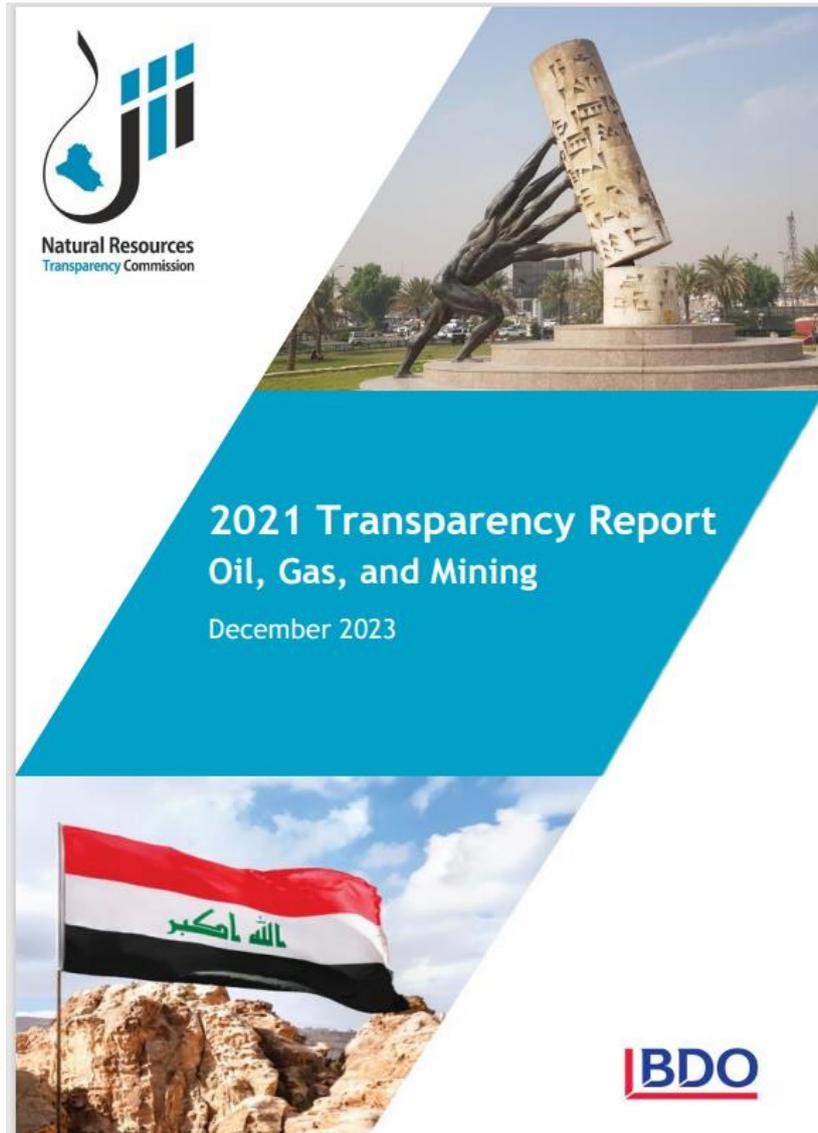


تقرير الإنجاز السنوي ٢٠٢٣

نظرة عامة على عام ٢٠٢٣

عام ٢٠٢٣ هو عام النشاط والنهوض من سبات كوفيد ١٩ و عام تظافر الجهود والعودة لتنفيذ البرامج والتهيؤ لجولة التحقق. وهو كذلك عام التحديات والعراقيل. ففي هذا العام صدر التقرير السنوي لعام ٢٠٢١ وصدر الأمر الديواني الجديد بهيكله الهيئة والإقرار المبدئي لمنحة البنك الدولي والتي لا تقدم على شكل مبالغ إنما على شكل مشاريع خدمات وبناء قدرات وتقديم خدمات استشارية لبرامج مهمة مثل الإفصاح المنهجي وملكية المنفعة... إلخ

ومن جانب آخر فإن عام ٢٠٢٣ كان حافل بالتحديات التي من أهمها نقص البيانات المفصّل عنها في تقرير عام ٢٠٢١ بنسبة تصل إلى ٣٠٪ بسبب تلكؤ أو امتناع الشركات العالمية والجهات الحكومية عن تقديم البيانات بالشكل والوقت المحدد. وهي سابقة لم تحصل في أي من التقارير السابقة. ومن التحديات أيضاً تأخر وزارة النفط في تقديم الدعم المادي واللوجستي لعمل الهيئة وتراجع دور الشركات العالمية والشركات الحكومية في تنفيذ المعايير في قطاعات النفط والغاز والتعدين.



تقييم الأداء وفقاً للأهداف والأنشطة المحددة في خطة العمل

ت	النشاط	الجهات المسؤولة	الجهات المستهدفة	النتائج المتوخاة	الإنجاز
١	دعوة الشركات العالمية للمشاركة الفعالة في مجلس الأمناء والتعريف بالمبادرة ودورها (المتطلب ١,٢)	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	الشركات العالمية	ضمان تضمين خطوات مشاركة فعالة في تنفيذ اهداف المبادرة في خطة عمل الشركات العالمية والسعي نحو تطبيق الإفصاح المباشر	انجز
٢	إعادة هيكلة مجلس الأمناء ليتوافق مع متطلبات المبادرة (المتطلب ١,٤)	الحكومة مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	مجلس الأمناء أصحاب المصلحة الايوسع الأمان العامة لمجلس الوزراء	مجلس أمناء فعال ومتوافق مع التنوع النوعي بين مختلف الاختصاصات والخبرات لعكس تمثيل متكامل لتنوع الدوائر المعنية ذات العلاقة وتوثيق كامل لكافة الاجراءات	انجز بصدر الامر الديواني رقم ٦ لسنة ٢٠٢٢
٣	تحديث خطة العمل بشكل دوري وتوسيع ومتابعة كافة الأنشطة (المتطلب ١,٥)	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الايوسع	خطة عمل محدثة ومتوافقة مع المتطلبات ومستوفي فيها كافة التوصيات	انجز
٤	نشر العلاقات المالية بين الشركات العامة والحكومة على مواقع الشركات والحكومة الإلكتروني (المتطلب ٢,٦ ب)	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية الإداري المستقل	الشركات العامة أصحاب المصلحة الايوسع	خطوة مهمة نحو الإفصاح المباشر حيث ستكون هذه المعلومات متاحة للعامة وموضحة للعلن تعزيز لتطبيق مبادرة الشفافية في العراق	انجز وتم مراعاة ذلك في تقرير ٢٠٢٠/٢٠١٩ وتقرير ٢٠٢١
٥	الطلب من الإداري المستقل ان يعد تقييم للأهمية النسبية وشمولية البيانات وماتتأثير الغاء بعض الإيرادات من شمولية التقارير	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية الإداري المستقل	أصحاب المصلحة الايوسع	تقارير سنوية شاملة تحوي جميع الإيرادات ذات الأهمية النسبية حيث يمكن للجميع الاستفادة من المعلومات والبيانات المدرجة فيها	انجز وتم إصدار دراسة النطاق
٦	التعريف بالمبادرة على نطاق أوسع يشمل الجامعات والبرلمانيين والمجتمعات المستضيفة (المتطلب ٧,١)	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الايوسع	نشر مبادرة الشفافية على مستوى أوسع ليشمل أصحاب المصلحة الأوسع لزيادة المعرفة بالمبادرة والاستفادة من بياناتها في المناقشات وتحسين الاقتصاد	انجز ورشات توعوية حضورية وافتراسية
٧	سلسلة اجتماعات يحضرها قانونيون متخصصون تركز لمراجعة القوانين والتعليمات للتأكد من عدم وجود نصوص تتعارض مع معايير الإفصاح المباشر	الأمانة الوطنية	الدوائر القانونية في الجهات الحكومية والوزارات ذات العلاقة	عدم تعارض الإفصاح المباشر مع اية قوانين او احكام قانونية في العراق	انجز
٨	مناقشة وتحديد تعريف أوضح ل(أصحاب النفوذ) الذين يستخدمون مناصبهم الحكومية الحالية او السابقة في الحصول على عقود وتحديد متطلبات الإفصاح الخاصة بهم	مجلس الأمناء	سومو دائرة العقود والتراخيص البتروولية الشركة العامة	تحديد الأشخاص الذين يجب التركيز عليهم في مراقبة وتنفيذ متطلبات ملكية المنفعة	انجز بموجب خارطة طريق ملكية المنفعة
٩	عمل نموذج (Template) لبيانات ملكية المنفعة في التقارير السابقة	الإداري المستقل	مجلس الأمناء	تطبيق متطلبات ملكية المنفعة للتقارير الصادرة عام ٢٠٢١	انجز بموجب خارطة طريق ملكية المنفعة

١٠	حث الشركات العالمية على الاتفاق فيما بينها على سياسة خاصة بشفافية عقودها في العراق اسوة بالحكومة	الشركات العالمية الأمانة الوطنية	اعلان الشركات العالمية العاملة في العراق تأييدها لسياسة الحكومة المعلنة في نشر العقود الموقعة بين الطرفين	انجز تم ذلك في سلسلة لقاءات بحضور وزير النفط
١١	متابعة العقود المنشورة في المواقع بموجب السياسات الجديدة التي تتبناها الوزارة وايدتها الشركات العالمية مع التركيز على عقود جولات التراخيص وعقود تصدير النفط ونشر روابطها	الأمانة الوطنية	وزارة النفط وزارة الصناعة دائرة العقود والتراخيص سومو الشركات العامة	انجز
١٢	اعداد الشروط المرجعية الخاصة بالتعاقد على تأسيس سجل التراخيص وارسالها لمجلس الأمناء والمبادرة الدولية لغرض المصادقة وابداء الملاحظات	الأمانة الوطنية	مجلس الأمناء	انجز شروط مرجعية محددة وواضحة لضمان التنفيذ الأمثل للعقد والتعاقد
١٣	اعداد وارسال الدعوات للشركات الراغبة في التعاقد	الأمانة الوطنية	الشركات المتخصصة	انجز تنافس مفتوح وشفاف للحصول على افضل عرض
١٤	استلام العروض المقدمة من الشركات وتحليلها والتوصية بالإحالة وموافقة المجلس على الإحالة	الأمانة الوطنية	الشركات المتخصصة مجلس الأمناء	انجز استكمال إجراءات التعاقد واحالة العقد الى الشركات التي تتوافق مع متطلبات العمل وذات العرض الأمثل
١٥	متابعة جميع البيانات واستلام النموذج الاولي للسجل	الأمانة الوطنية مجلس الأمناء	الشركة المتعاقدة	انجز بيانات دقيقة وموثقة وتقديم ملاحظات على مسودة لغرض التعديل بما يتوافق مع المتطلبات المذكورة في العقد
١٦	استلام التصميم النهائي الالكتروني للسجل	الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الاطوع	انجز سجل الكتروني يسهل الوصول اليه من قبل أصحاب المصلحة الاوسع
١٧	تنظيم ورشات عمل إلكترونية تستهدف شرائح متخصصة يتناول المشاركون فيها عناوين المناقشات العامة	الأمانة الوطنية المجتمع المدني	قيادات وكوادر الاستخراج وخبرائه من خارج القطاع	انجز تعريف الجهات المستهدفة بأهم البيانات واستنتاجات التقرير وبالتحديات التي يمر بها قطاع الاستخراج ونقل الأفكار والآراء التي يطرحها المشاركون الى مجلس الأمناء والجهات المعنية وكذلك مراعاتها في التقارير النهائية
١٨	كتابة مسودة الشروط المرجعية	الأمانة الوطنية	مجلس الأمناء	انجز توفير نصوص متوائمة مع معايير المبادرة لتسهيل مناقشتها وإقرارها من قبل المجلس
١٩	مناقشة وإقرار شروط المرجعية	مجلس الأمناء	شركات الإداري المستقل	انجز توفر شروط مرجعية متفق عليها من قبل أصحاب المصلحة
٢٠	ملاحظات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة الاوسع	الأمانة الوطنية الإداري المستقل	أصحاب المصلحة الاطوع	انجز اطلاع أصحاب المصلحة الاوسع على التقرير وضمان مشاركتهم في اعداده وبيان ملاحظاتهم علي قبل صدوره بالشكل النهائي
٢١	تشكيل لجنة اعداد التقارير	الأمانة الوطنية	أصحاب المصلح الاطوع	انجز تحديد الجهة المسؤولة عن اصدار التقارير



٢٢	نشر التقرير بصيغته النهائية وارسال نسخة منه الى الامانة الدولية	الأمانة الوطنية	الأمانة الدولية أصحاب المصلحة الواسع	اطلاع أصحاب المصلحة الاوسع على نشاطات المبادرة ومواكبة عملها	انجز
٢٣	اصدار الامر الديواني بالتشكيلة الجديدة	الأمانة الوطنية	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	هيكله رسمية ملزمة للجميع	انجز بصدر الأمر الديواني رقم ٢٣٥١٢
٢٤	تشكيل لجان مستقلة تكلف بتنظيم لقاءات واجتماعات وورش عمل يحضرها ممثلو الشركات الاستخراجية الوطنية والعالمية العامة في العراق لغرض الاتفاق على الية ترشيح حرة وشفافة ومكتوبة لاختيار ممثلهم في مجلس الامناء	مجلس الأمناء	الشركات العامة الشركات العالمية	الية حرة وواضحة لاختيار ممثلي الشركات تتماشى مع متطلبات المعايير وتراعي مصلحة المبادرة في العراق	انجز
٢٥	تعديل النظام الداخلي بناء على الامر الديواني الجديد وعلى اليات اختيار الممثلين التي يتفق عليها المجتمع المدني والشركات الاستخراجية	مجلس الأمناء الأمانة الوطنية	أصحاب المصلحة الواسع	نظام داخلي محدث يتماشى مع متطلبات المعايير ونصوص الامر الديواني الجديد	انجز

تقييم الأداء وفقاً لمتطلبات المبادرة

المتطلب رقم ١	
الرقابة والمتابعة من قبل أصحاب المصلحة المتعددين	
متوسط	١,١: تفاعل الحكومة
متوسط	١,٢: تفاعل الشركات
جيد	١,٣: تفاعل المجتمع المدني
متوسط	١,٤: تفاعل مجلس الأمناء
جيد جداً	١,٥: خطة العمل (المراقبة والمراجعة)

المتطلب رقم ٢	
الاطار القانوني والمؤسسي والعقود والتراخيص	
جيد	٢,١: الاطار القانوني والنظام المالي
جيد جداً	٢,٢: منح العقود والتراخيص
جيد جداً	٢,٣: سجل التراخيص
جيد	٢,٤: العقود والتراخيص
متوسط	٢,٥: ملكية المنفعة
متوسط	٢,٦: مشاركة الدولة في إدارة القطاع

المتطلب رقم ٣	
الاستخراج والإنتاج	
جيد جداً	٣,١: نشاطات الاستكشاف
جيد جداً	٣,٢: بيانات الإنتاج
ممتاز	٣,٣: بيانات التصدير
متوسط	٣,٤: انبعاثات الغازات الدفيئة

المتطلب رقم ٤	
تحصيل الإيرادات	
متوسط	٤,١: الإفصاح الشامل عن الضرائب والإيرادات
متوسط	٤,٢: مبيعات حصة الدولة العينية
متوسط	٤,٣: أحكام البنى التحتية وترتيبات المقايضة
-	٤,٤: عوائد النقل
جيد	٤,٥: المعاملات المتعلقة بالمؤسسات المملوكة للدولة
متوسط	٤,٦: مدفوعات شبه الوطنية (الحكومات المحلية)
جيد جداً	٤,٧: مستوى تفصيل البيانات
جيد	٤,٨: الجدول الزمني للبيانات
جيد جداً	٤,٩: جودة البيانات وموثوقيتها
متوسط	٤,١٠: تكاليف المشاريع

المتطلب رقم ٥:



تحصيل الإيرادات وتوزيعها

جيد	٥,١: توزيع العوائد
ضعيف	٥,٢: تحويلات المحافظات والأقاليم
متوسط	٥,٣: معلومات إضافية عن إدارة العوائد والنفقات

المتطلب رقم ٦

النفقات الاقتصادية والاجتماعية

متوسط	٦,١: المدفوعات البيئية والنفقات الاجتماعية
متوسط	٦,٢: نفقات أخرى شبه مالية
جيد	٦,٣: مساهمة القطاع الاستخراجي في الاقتصاد
ضعيف	٦,٤: الأثر البيئي والاجتماعي للأنشطة الاستخراجية

المتطلب رقم ٧

الأثر والنتائج

جيد	٧,١: النقاش العام
جيد	٧,٢: إمكانية الوصول الى البيانات والبيانات المفتوحة
جيد	٧,٣: التوصيات المتعلقة بتنفيذ المعايير



استجابة مجلس الأمناء لتوصيات التقارير السابقة

ت	التوصية	النتائج المتوخاة	الملاحظات
١	بناء قدرات الهيئة وتشكيل لجان فرعية: الامتثال والمطابقة والتقارير ولجنة الإعلام والمشاركة وتكلف بالمهام المذكورة في التوصيات	يتم إنجاز المهام المطلوبة من خلال توفير الكادر الاتي: ١. قيام مجلس الأمناء بتشكيل فريق الإسناد ٢. قيام وزارتي النفط والصناعة والمعادن بتنسيب الكادر للأمانة الوطنية ٣. نشر أوامر التشكيل والتنسيب على موقع المبادرة مع ذكر التفاصيل الأتية وتحديثها دورياً	١. يتفق المجلس مع التوصية وتم إجراء اللازم ٢. يتفق المجلس مع التوصية وتم إجراء اللازم ٣. يتفق المجلس مع التوصية ويجري العمل على الإنجاز
٢	سجل التراخيص التعاقد مع الشركة الاستشارية التي إنشأت سجل تراخيص النفط والغاز ولغرض تطويره بموجب المتطلب (٢,٣) ليشمل تراخيص التعدين.	١. سجل تراخيص محدث وشامل لقطاعات النفط والغاز والتعدين و متاح للجمهور من خلال وزارتي النفط والصناعة والمعادن ودائرة العقود والتراخيص البترولية ودائرة الاستثمار وهياة المسح وهياة الشفافية ٢. تحديث الجهات المسؤولة عن تحديث السجل مع وجود آلية مفصلة ومكتوبة لكيفية التحديث ٣. توثيق ورشة العمل التعريفية بمحضر موقع من الحاضرين يحوي تفاصيل الورشة وبرنامجها والاستبانة التي تبين مدى الاستفادة مع ذكر الأسماء والجهات مع الصور	١. يتفق المجلس مع التوصية ويجري العمل على الإنجاز ٢. يتفق المجلس مع التوصية ويجري العمل على الإنجاز ٣. يتفق المجلس مع التوصية ويجري العمل على الإنجاز
٣	شفافية العقود المتطلب ٢,٤: يتعين الكشف عن أي من العقود والتراخيص الممنوحة أو الموقعة أو المعدلة اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢١. ويشجع على الكشف عن الموقعة قبل ذا التاريخ. المواقع الإلكترونية لوزارة النفط ووزارة الصناعة والمعادن وهيأة الشفافية تخلو من هذه العقود.	١. توثيق مناقشات المجلس حول سياسة الحكومة في نشر العقود والإفصاح عن الإصلاحات أو التدابير التي لازالت في طور المناقشة والتي قد يمكن تعزيز أو تعرقل آليات النشر. ٢. معالجة أي عقبات وتحديات قد تواجه تبني مبدأ الشفافية الشاملة للعقود. ٣. وضع خارطة طريق لتعزيز الإفصاح عن العقود الاستخراجية والتي تتضمن الإجراءات والأطراف المسؤولة والجدول الزمنية والمستلزمات المطلوبة للتنفيذ.	صدر توجيه وزاري جديد في وزارة النفط بتاريخ ١١ ديسمبر ٢٠٢٣ إلى كافة المؤسسات المملوكة للدولة لتأكيد الأوامر السابقة بشأن نشر عقودهم والتقارير المالية الخاصة بهم.
٤	ملكية المنفعة المتطلب ٢,٥: يجب الكشف عن أي عقود وتراخيص تم منحها أو دخولها أو تعديلها اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢١. ويشجع على الكشف علناً عن أي عقود وتراخيص وقعت قبل ٢٠٢١/١/١. أجرى العراق دراسة حديثة حول ملكية المنفعة بين عامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٣. لكن التقرير النهائي ليس متاحاً للعامة بعد، بما في ذلك توصيات الدراسة.	١. قيام المجلس بتحديث خارطة الطريق للنظر في تخفيض عتبة الأهمية النسبية أو تحديد أشخاص أكثر إلى تعريف ذوي النفوذ السياسي ٢. التنسيق مع الدول الأخرى للاستفادة من تجاربهم	١. يتفق المجلس مع التوصية وتم إجراء اللازم. ٢. يتفق المجلس مع التوصية ويجري العمل على الإنجاز

<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز ٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. ينظر المجلس في تحديث خارطة الطريق حيثما كان ذلك ضرورياً. ويمكن تحقيق ذلك عن طريق تخفيض عتبة الأهمية النسبية أو إضافة المزيد من الأشخاص إلى قائمة أصحاب النفوذ. ٢. تقوم الهيئة بالتنسيق مع الدول الأخرى المنفذة للمبادرة من أجل التعلم من تجربتهم.</p>	<p>٥ أصحاب النفوذ السياسي المتطلب 2.5.f: يجب على المجلس تقييم آليات التأكد من موثوقية بيانات ملكية المنفعة والاتفاق على نهج تدقيق هوية الشركات ضمن نطاق المتطلب ٢,٥(ج). لوحظ، أنه خلال الاثني عشر عامًا من إعداد تقارير المبادرة، لم يكن هناك أي إفصاح عن ذوو النفوذ السياسي في عقود الاستخراج.</p>
<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز ٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز ٣. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. يقوم المجلس بمخاطبة ديوان الرقابة المالية بخصوص تسريع الإطار الزمني للتدقيق. وقد تفقد المعلومات أهميتها إذا تم نشرها بعد ثلاث أو أربع سنوات من الفترة المشمولة بالتقرير. ٢. تقوم الشركات المملوكة للدولة بنشر بياناتها المالية على مواقعها الإلكترونية. ٣. نوصي بأن تقوم الهيئة بنشر البيانات المالية المدققة على موقعها على الإنترنت. أو توثيق الإجراءات القانونية أو العوائق التي تحول دون الكشف.</p>	<p>٦ نشر الحسابات الختامية المتطلب 2.6.b: يتعين على الشركات المملوكة للدولة الكشف علناً عن بياناتها المالية المدققة، وفي حال عدم توفر ذلك يتعين ذكر العوائق القانونية والتنظيمية التي تحول دونها. وزارة النفط أفصحت عن البيانات المالية للشركات المملوكة للدولة لعام ٢٠٢١ لكننا ندرك أن ديوان الرقابة المالية الاتحادي لم يتم بتدقيقها بعد. نحن أيضاً ندرك أن البيانات المالية لعامي ٢٠٢٠ و٢٠١٩ لم يتم تدقيقها بعد أيضاً.</p>
<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز ٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. استكشف طرق بديلة لإفناع الجهات المفصحة بالمشاركة، بما في ذلك زيارتهم، وترتيب لقاء افتراضي معهم إلخ. ٢. البحث في إصدار قانون المبادرة أو إضافة متطلبات المبادرة إلى عقود النفط والغاز والتعدين.</p>	<p>٧ الجهات المتلكئة في الإفصاح على الرغم من المتابعة المستمرة مع الجهات الحكومية والشركات، فإن ٤٢ جهة من أصل ١٢٤ (٤٢%) لم تشارك في الإفصاح إعداد التقارير لعام ٢٠٢١.</p>
<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز ٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. نشر تقديرات للأنشطة الاستخراجية غير الرسمية بما في ذلك الأنشطة الحرفية والصغيرة الحجم في التقارير المستقبلية ٢. اجراء دراسة استشارية لتقييم قطاع التعدين والحرف الصغيرة</p>	<p>٨ النشاط التعديني في القطاع الحرفي والمعامل الصغيرة تحديث الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادمة ولضمان الامتثال للمتطلب (٦,٣)</p>

<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٣. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٤. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. السعي لترويج لتقارير المبادرة بشكل فعال وإتاحتها للجمهور والمساهمة فيه النقاش العام.</p> <p>٢. ضمان النشر في الوقت المناسب لبيانات المبادرة ونتائجها، فضلا عن التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة الأوسع.</p> <p>٣. تشجيع واستكشاف طرق مبتكرة لتعزيز مساهمة المبادرة في النقاش والتفاعل مع السكان في المناطق النائية في مواقع الأنشطة الاستخراجية</p> <p>٤. بناء شراكات مع وسائل الإعلام المحلية والإذاعات والصحف للترويج للمبادرة وتعزيز النقاش العام.</p>	<p>٩</p> <p>تعزيز النقاش العام</p> <p>المتطلب 7.1: تمكين النقاش العام القائم على الأدلة حول إدارة الصناعات الاستخراجية (بما في ذلك مخاطر الفساد، والطاقة البديلة، والمساواة بين الجنسين، وجمع الإيرادات)، من خلال نشر البيانات بصورة فعالة ومتاحة وتعكس اهتمامات أصحاب المصلحة الأوسع.</p> <p>لم نجد نشاطات توعية لشرح تقرير ٢٠٢٠/٢٠١٩. ومن خلال البحث على شبكة الإنترنت، تمكنا من العثور على مقال صحفي واحد فقط يتحدث عن التقرير السابق.</p>
<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>يقوم المجلس بترتيب اجتماعات لرفع مستوى الوعي لجميع الكيانات المبلغة والتأكيد على التزام الحكومة بالمعايير.</p> <p>١. يتم تشجيع الجهات المفصحة على تقديم المعلومات المطلوبة.</p> <p>٢. يقوم المجلس بإجراء دراسة جدوى الإفصاح المنهجي لتحديد الإمكانيات والعوائق التي تحول دون الإفصاح المنهجي. مثل هذه الدراسة سوف توفر صورة واضحة عن المعلومات المتاحة للعامة وتكرارها (مثل المعلومات الجاهزة للنشر، والمعلومات التي تحتاج إلى مزيد من التدقيق، والمعلومات التي لا يمكن نشرها قبل رفع العوائق المحتملة).</p>	<p>١٠</p> <p>الإفصاح المنهجي</p> <p>المتطلب 7.2: تمكين الاستخدام والتحليل على نطاق أوسع للمعلومات المتعلقة بالصناعات الاستخراجية، من خلال نشر المعلومات في بيانات مفتوحة وأشكال قابلة للتشغيل البيئي.</p> <p>على الرغم من توجيه وزير النفط لتسهيل عمل الإداري المستقل، لكن عملية الإفصاح استغرقت وقتًا أطول مما كان متوقعًا. تقديم المعلومات المطلوبة. بناء على لقاءاتنا مع بعض الكيانات، لقد فهمنا أن ذلك يرجع إلى حساسية البيانات.</p>

<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٣. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٤. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٥. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٦. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. اعتماد سياسة واضحة ومكتوبة ومتاحة للجمهور بخصوص البيانات المفتوحة وسهولة تداول البيانات وإعادة استخدامها</p> <p>٢. إتاحة البيانات بما في ذلك جميع الجداول والرسوم والبيانات والأشكال الواردة في التقارير</p> <p>٣. جعل بيانات الإفصاح المنهجي قابل للقراءة والتفاعل حتى يتمكن من مقارنتها مع غيرها من البيانات المتاحة للجمهور</p> <p>٤. الشروط المرجعية لتقارير الشفافية تنص بوضوح على ضرورة الالتزام بسياسة البيانات المفتوحة</p> <p>٥. الشروط المرجعية لعقد إنشاء موقع الهيئة تنص بوضوح على ضرورة الالتزام بسياسة البيانات المفتوحة.</p> <p>٦. إعادة نشر تقارير ٢٠١٩-٢٠٢٠ بما يتناسب مع سياسة البيانات المفتوحة</p>	<p>١١</p> <p>البيانات المفتوحة امتثالاً للمتطلب (٧,٢) يجب ان تكون البيانات المنشورة متاحة للجمهور وقابلة للقراءة اليا وتفاعلية وسهلة المراجعة</p> <p>١. تحديث و/او مراجعة الشروط المرجعية لتقارير الشفافية القادة لضمان اتباع سياسة البيانات المفتوحة في نشر تقرير الشفافية والملخص التنفيذي وبقية التقارير</p> <p>٢. تحديث و/او مراجعة الشروط المرجعية لعقد إنشاء موقع الهيئة على النت لضمان الامتثال لهذا المتطلب</p>
<p>١. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٢. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p> <p>٣. يتفق المجلس مع التوصية وجاري العمل على الإنجاز</p>	<p>١. تكليف فريق الإسناد بمتابعة تنفيذ التوصيات السابقة ويفضل تكليف مسؤول مخصص لمتابعة كل توصية على حدة مع تحديد الكلف والاطار الزمني والمعلومات</p> <p>٢. اتخاذ خطوات للعمل بناء على الدروس المستفادة بهدف تعزيز اثر المبادرة في إدارة الموارد الطبيعية</p> <p>٣. النظر في تحسين إجراءات تحليل ومتابعة التوصيات</p>	<p>١٢</p> <p>توصيات التقارير السابقة امتثالاً للمتطلب رقم (٧,٣) بخصوص اتخاذ خطوات للعمل بناء على الدروس المستفادة لتحديد أسباب الفجوات والتناقضات والتحقيق فيها ومعالجتها والنظر في التوصيات الناتجة</p>

نقاط القوة ونقاط الضعف

نقاط الضعف	نقاط القوة
١. ضعف التزام ومشاركة (engagement) الحكومة والشركات.	١. الخبرة والعزيمة التي يتحلى بها كادر الأمانة الوطنية واستمراره بالعمل وإصراره رغم صعوبات عدم تعاون الجهات المعنية وحجب الامتيازات الوظيفية وعدم توفير مستلزمات العمل.
٢. تحديات مشاركة (engagement) أعضاء مجلس الأمناء.	٢. تشكيل فريق الإسناد من عدد من المتخصصين الذين يرفدون المجلس بالاستشارات الفنية والتوصيات المتعلقة بالمعايير وعمل الهيئة
٣. ضعف اهتمام ومتابعة أجهزة الإعلام بعمل الهيئة والمشاركة بإحداث الأثر المنشود.	٣. المشاركة الفعالة والمتابعة المستمرة للكثير من مؤسسات وناشطي المجتمع المدني وخبراء النفط.
٤. ضعف آليات قياس الأثر مما يحرم الهيئة وأصحاب المصلحة الأوسع من أداة فاعلة لتصحيح المسار وتطوير العمل.	٤. وجود موقع إلكتروني يفي بمعظم معايير الإفصاح ويحوي كم هائل من البيانات والتقارير على مدى ١٥ عام.
٥. عدم وجود تشريع يضمن استمرارية العمل ويحافظ على وجود الهيئة واستقرارها بعيداً عن أمزجة واجتهادات المسؤولين والموظفين.	٥. الدم المتواصل الذي تتلقاه الهيئة من السكرتارية الدولية للمبادرة.
٦. عدم مشاركة الإقليم في إجراءات الامتثال لمعايير المبادرة.	
٧. تربص بعض الجهات بعمل الهيئة وإثارة الإشاعات والشبهات والبلاغات الكيدية لأسباب سياسية أو كيدية.	
٨. جهل أصحاب المصلحة الأوسع بمتطلبات المبادرة والأثر الكبير الذي يمكن أن تحدثه على القطاع الاستخراجي والبلد ككل.	
٩. عدم توفر المستلزمات الضرورية لعمل الهيئة كالتخصيص المالي والمقر والاستقرار الإداري.	
١٠. تلوؤ الإداري المستقل في الإيفاء بالتزاماته التعاقدية من حيث احترام المواعيت وتدني نسب تحصيل البيانات.	
١١. تحديات الامتثال لمعايير ومتطلبات أساسية ومهمة كالإفصاح المنهجي، وشفافية العقود وملكية المنفعة وغيرها.	

ملاحظات إضافية عن كادر الأمانة الوطنية

عدد الموظفين منذ عام ٢٠١٩ لغاية نهاية عام ٢٠٢٣	٣ منسبين
عدد الموظفين بداية عام ٢٠٢٤	١٣ منسب
عدد الموظفين المطلوب	٢٠ موظف
نسبة المتوفر إلى المطلوب عام ٢٠٢٤	٦٥٪

تعاني الأمانة الوطنية من تحديات مزمنة بسبب ضعف استجابة وزارة النفط لنصوص الأمر الديواني التي يلزمها بتوفير الدعم المادي واللوجستي لعمل الهيئة.

فعلى صعيد توفير المكان، لازالت الأمانة الوطنية تعاني من نقص حاد في عدد الغرف والإثاث الكافي لاستيعاب الموظفين واجتماعات فريق الإسناد المستمرة يوميًا في الأسبوع ولقاءات مجلس الأمناء. ولازالت الغرف المتوفرة حالياً تُستخدم كمخازن لصناديق التقارير ولجلوس الموظفين بطريقة غير مناسبة.

وعلى صعيد الموظفين فقد بقيت الأمانة الوطنية تعاني من نقص حاد منذ عام ٢٠١٩ ولحين انتهاء عام ٢٠٢٣ بسبب تمنع الشركات في الوزارة من توفير الكادر رغم الطلبات الرسمية المتكررة ورغم توجيهات معالي الوزير الواضحة. علماً إن الهيئة نجحت في بداية عام ٢٠٢٤ بتوفير ١٣ منسب مما يعني ٦٥٪ من الكادر المطلوب.

على صعيد التخصيصات المالية فإن الوزارة تتعمد حجب التخصيصات منذ عام ٢٠١٩ ولحد الآن مما تسبب في إيقاف النشاطات وورش العمل وتوقف عملية إصدار التقارير السنوية مما يعني تعرض الهيئة إلى تعليق جديد في عضوية المبادرة.

تفاصيل عضوية أصحاب المصلحة المتعددين

ينص الأمر الديواني رقم ٢٣٥١٢ لسنة ٢٠٢٣ على أن يتشكل مجلس الأمناء من رئيس المجلس والمدير التنفيذي و ١٥ عضو يمثلون الجهات الحكومية والشركات والمجتمع المدني. وبعد مخاطبة الجهات المذكورة في الأمر الديوان أرسلت للهيئة أسماء مرشحيها فتشكل المجلس كالآتي:

معالي نائب رئيس الوزراء وزير النفط السيد حيان عبد الغني السواد	رئيس المجلس الامناء
السيد علاء رسول محي الدين	المدير التنفيذي
السيد عمار عبدال حسن / مدير عام شركة تسويق النفط / وزارة النفط السيد عادل احمد شبيب / مدير عام دائرة الاستثمارات / وزارة الصناعة والمعادن السيد صادق هويدي عباس / مدير عام الدائرة الإدارية / وزارة المالية السيد باسم ضاري محمود / مدير عام دائرة تخطيط القطاعات / وزارة التخطيط السيد صلاح هيمنت محمد / رئيس المراجعين الماليين الداخليين / البنك المركزي العراقي	ممثلي الحكومة
السيد حسنين عبد اللطيف مدير عام الدائرة الفنية / وزارة النفط السيد حسين طالب عبود مدير عام شركة توزيع المنتجات النفطية / وزارة النفط د. عماد كاظم عبد الزهرة مدير عام هيئة المسح الجيولوجي / وزارة الصناعة والمعادن السيد زيد الياسري / المدير الإقليمي / شركة BP السيدة دنيا الجلبي / المدير الإقليمي / شركة توتال	ممثلي الشركات
د. عبد الصاحب نجم عبد / نقابة المحاسبين والمدققين السيد سعد جبار نعمة / منظمة الخير الإنسانية السيد ماهر محمود ناصر / جمعية الانبثاق للتنمية والتطوير السيد محمدرحيم زغير / مؤسسة النهرين لدعم الشفافية	ممثلي المجتمع المدني

اجتماعات مجلس الأمناء

القرارات	المحاور	الرقم والتاريخ
تشكيل فريق ملكية المنفعة وفريق عروض تقرير ٢٠٢١	تشكيل فرق العمل	٨٥ ٢٠٢٣/١/٢٢
الموافقة على توصية الإحالة إلى شركة موور إنسايت وفي حالة اكتشاف خلل تتم الإحالة إلى صاحب العرض التالي.	فتح وتحليل عروض إصدار تقرير ٢٠٢١ استعرض المجلس عروض الشركات.	
الموافقة على التوصيات واعتماد توقيتات نشاطات ملكية المنفعة وحث الشركات على وجوب الإفصاح	إجراءات ملكية المنفعة استمع المجلس إلى إيجاز قدمه رئيس فريق ملكية المنفعة واطلع على محضر اجتماع الفريق.	
وافق المجلس على إقامة الورشة في الموعد الذي حدده فريق ملكية المنفعة في يوم ٢٠٢٣/٢/٦.	ورشة عمل ملكية المنفعة للشركات العالمية	
تكليف المدير التنفيذي بالتنسيق مع البنك الدولي للاتفاق النهائي على الزمان والمكان علماً أن الأعضاء يفضلون إقامة الورشة في بيروت على أقامتها في عمان	ورشة عمل ملكية المنفعة لأعضاء المجلس المقترح أقامتها حول متطلبات ملكية المنفعة ومعطيات وتحديات تطبيقها في العراق بالتنسيق مع البنك الدولي.	
شمول كل من السادة ماهر محمود ود. عبد الصاحب نجم ود. عماد كاظم في الدعوة الخاصة إضافة إلى الوفد الذي ستشكله وتحمل مصاريفه الحكومة.	تشكيل وفد المشاركة في المؤتمر الدولي للمبادرة في السنيغال المؤتمر العالمي للمبادرة والذي سيعقد دورته الحالية في داكار عاصمة السنيغال خلال الفترة من ١٣ - ١٤ حزيران. توجيه ودعوة مدفوعة التكاليف لثلاثة أعضاء إضافة إلى وفد تتحمل الحكومة تكاليفه يتشكل من الأمانة الوطنية وبعض الخبراء والمسؤولين.	
موافقة المجلس على الصيغة النهائية شريطة إضافة فقرة تلزم الشركة باستحصال موافقة خطية صادرة عن الأمانة الوطنية على الموظفين.	مناقشة وإقرار عقد تقرير ٢٠٢١ التفاوض مع شركة BDO بخصوص الفقرات التي تقترح تغييرها ومنها ضرورة الاحتكام إلى المحاكم العراقية في حال نشوء خلاف بين الطرفين.	٨٦ ٢٠٢٣/٣/٢٢
الموافقة على النسخة النهائية من خارطة طريق ملكية المنفعة وعلى خطة الطوارئ وعلى استمارة سجل الشركات.	مخرجات ورشة إسطنبول مخرجات الورشة. وقد أجمع المشاركون على أهمية الورشة وفائدتها.	
الموافقة على الشروط المرجعية بعد إضافة التزامات ملكية المنفعة والموافقة على دعوة نفس الشركات التي سبق للمجلس توجيه الدعوة لها لإصدار التقرير السابق.	الشروط المرجعية لتقرير ٢٠٢٢ النسخة المحدثة من الشروط المرجعية لتقرير عام ٢٠٢٢ وتعديلاتها ومنها إلزام الإداري المستقل بتنفيذ متطلبات ملكية المنفعة.	
خطوات استدراج العروض واستلامها بتاريخ ٢٠٢٣/٤/٢٧.	تقرير الأمانة الوطنية فتح ودراسة وتحليل عروض شركات الإداري المستقل لإصدار تقرير ٢٠٢٢	٨٧ ٢٠٢٣/٥/٢٣
يوصي المجلس بالإحالة إلى شركة BDO صاحبة العرض الأدنى على أن تكون الإحالة مشروطة بان يكون العرض شاملاً لمبلغ الضريبة وحسب التعليمات والقوانين العراقية.	فتح وتحليل العروض استنتج الأعضاء استيفاء الشركات الثلاث لكافة متطلبات الشروط المرجعية وقرروا أن تكون العروض التجارية هي الحاسم.	
تشكيل لجنة "لجنة اختيار ممثلي المنظمات" برئاسة مرشح دائرة المنظمات السيد محمد سهيل محمود وثلاثة من رؤساء المنظمات المسجلة والقانوني أوس الطائي/ عضو نقابة المحامين والسيد عماد كاظم عبد الزهرة/ عضو مجلس الأمناء والسيد أحمد زواوي/ السكرتارية الدولية بصفة مستشار والسيدة همس علي حسن/ الأمانة الوطنية بصفة مقرر	اختيار ممثلي منظمات المجتمع المدني بموجب الأمر الديواني رقم ٢٣٥١٢ لسنة ٢٠٢٣. وناقش الأعضاء التركيبة المقترحة للجنة الإشراف على انتخابات المنظمات. واستمع الأعضاء إلى مقترح ممثلي المنظمات ووجده الأعضاء متطابق في الرؤى والحرص على استقلالية اختيار ممثليهم مع تركيبة اللجنة المقترحة من حيث المبدأ.	٨٨ ٢٠٢٣/٩/٢٠



الرقم والتاريخ	المحاور	القرارات
	إجراءات التحقق القادمة التهيؤ لإجراءات التحقق القادمة ومخاوف تعليق العضوية بسبب ضعف مشاركة الحكومة والشركات وتلكؤ برامج العمل. واطلع المجلس على خطة السكرتارية الدولية بإرسال رسالة تحذيرية تتضمن الخطوات التي يجب القيام.	أيد المجلس مقترح الرسالة وقرر تشكيل لجنة عليا لمتابعة إجراءات التحقق بالتنسيق مع السكرتارية الدولية والبنك الدولي برئاسة عضو المجلس عمار عبدالحسن وعضوية كل من علاء محيي الدين وسعد جبار نعمة وعادل أحمد شبيب وزيد الياسري.
	إجراءات إصدار تقرير ٢٠٢١ إيجاز ممثل الشركة المكلفة بإصدار تقرير ٢٠٢١ عن التغييرات الحاصلة على معايير ٢٠٢٣. وتطرق إلى تحديات تحصيل البيانات.	الطلب من ممثلي الشركات في المجلس المساعدة في تزويد البيانات في المواقيت المحددة. وتوجيه الإداري المستقل بضرورة الإسراع في إصدار التقرير الابتدائي.
٨٩ ٢٠٢٣/١١/٢٠	موقوفات عمل الهيئة مراسلات الأمانة الدولية والبنك الدولي بخصوص تحديات العمل وعدم الجدية في معالجة الإجراءات التصحيحية وتراجع نسبة المشاركة في الاجتماعات والتأخر في تنفيذ المعايير وعدم توفير مستلزمات الأمانة الوطنية والتحذير باحتمالية تعليق العضوية. واستمع الأعضاء إلى إيجاز عن إجراءات وزارة النفط والتوجيهات الوزير بشأن توفير المستلزمات.	ترتيب لقاء بين رئيس المجلس والأمانة الدولية لتبيان جدية الحكومة. وتحويل المدير التنفيذي بمتابعة توجيهات توفير المستلزمات. ومطالبة وزارة النفط بإسراع تنظيم اجتماع الوزير مع الشركات لمناقشة التحديات. ومتابعة مساعي معالجة التحديات التي تحول دون التزام الإقليم بالمعايير والإفصاح عن البيانات.
	تحديات إصدار تقرير ٢٠٢١ التحديات التي تشمل تأخر الحكومة والشركات في تقديم البيانات وتأخر الإداري المستقل في تنفيذ التزاماته التعاقدية وتحديات تحصيل بيانات الإقليم. إثارة موضوع تمديد تاريخ إصدار التقرير إلى نهاية شهر آذار ٢٠٢٤ خلال الاجتماع الافتراضي المؤمل انعقاده بين السيد رئيس المجلس والسيد مارك روبنسون المدير التنفيذي للسكرتارية الدولية لمبادرة الشفافية	إثارة موضوع تمديد تاريخ إصدار التقرير إلى نهاية آذار ٢٠٢٤ استمرار مساعي المجلس مع الإقليم. وتقديم طلب "التنفيذ المعدل" لبيانات الإقليم. والطلب من الإداري المستقل تقديم تقرير تفصيلي عن جهود التواصل مع الإقليم. وسعي المجلس لحث الحكومة والشركات على تسريع الإفصاح. وتحويل المدير التنفيذي وزيد الياسري لعقد اجتماع عاجل مع مدير شركة BDO بحضور السيد أحمد زاوي ممثل السكرتارية الدولية للتباحث في أسباب التأخر في تنفيذ بنود العقد وإيجاد الحلول الناجعة.
	إجراءات التحقق القادمة التهيؤ لجولة التحقق القادمة والتحديات التي أثارها مراسلات الأمانة الدولية والبنك الدولي واحتمالية تعليق العضوية. واستعرض الأعضاء مقترح إشراف ومتابعة السيد رئيس المجلس لأعمال لجان التحقق التي يشكلها المجلس.	دعم فريق الإسناد الذي تشكل مؤخراً ورفده بأعضاء جدد يتم اختيارهم بنفس الآلية. وتكليفه بمهام متابعة تحضيرات التحقق ودراسة الإجراءات التصحيحية ورصد التحديات التي تواجه تنفيذها والتنسيق مع السكرتارية الدولية لوضع مسودة خطة المعالجة وعرضها على المجلس لإقرارها.
	معايير الإفصاح المباشر موقوفات تنفيذ معيار الإفصاح المباشر وأثرها الإيجابي على القطاع وفي تقليص عمل الإداري المستقل. المعايير التي تلزم بتنفيذ الإفصاح المنهجي ابتداء من السنة القادمة واستمع إلى إيجاز عن مشروع عشتار.	تكليف السيد زيد الياسري بعرض منظومة عشتار على معالي وزير النفط لدراسة إمكانية العمل بها. وتكليف فريق الإسناد بالتنسيق مع الأمانة الدولية لوضع مسودة لخطة تنفيذ معيار الإفصاح المباشر.

الندوات وورش العمل

أولاً: ورشة إسطنبول
عنوان الورشة: خارطة طريق (ملكية المنفعة) المتطلب ٢,٥ من المعايير.
منظم الورشة: مايكل بارون كونسالتنج
التمويل: البنك الدولي
المكان والتاريخ: اسطنبول/ تركيا من ٥ إلى ٩ آذار ٢٠٢٤
الجهة المستهدفة: مجلس الأمناء + الأمانة الوطنية
النتائج المتوخاة: فهم عميق لقضايا ملكية المنفعة، بما في ذلك تحديد المالكين المستفيدين والإفصاح عنهم والتعرف على أفضل الممارسات الدولية وفهم آلية استخدام الحكومة والمجتمع المدني وأصحاب المصلحة في القطاع الخاص.



ثانياً: ورشة ميسان

المكان والتاريخ: مدينة ميسان محافظة العمارة في ٢٤/٩/٢٠٢٢
المحاضر: السيد: سعد جبار البطاط+ د. عمار دغير الخزعلي + د. رائد حمدان المالكي

عدد الحاضرين: ١٥

الجهة المستهدفة: منظمات المجتمع المدني و ممثلين عن شركة نفط ميسان و أعضاء مجلس النواب الحالي والسابق وأساتذة جامعات ورجال قانون ووسائل اعلام
برنامج الورشة: ماهي الأولويات الوطنية + الأثر البيئي + المنافع الاجتماعية + تأهيل حقول النفط + معالجة التلوث البيئي.



ثالثاً: ورشة ذي قار

عنوان الورشة: تقييم الأولويات الوطنية

المكان والتاريخ: الناصرية/ محافظة ذي قار في ٢٠٢٢/٦/١٨

المحاضر: السيد ماهر محمود

عدد الحاضرين: ٣٩

الجهة المستهدفة: أصحاب المصلحة في الحكومة المحلية والحكومة المركزية والمجتمع المدني

برنامج الورشة: ماهي الأولويات الوطنية + الأثر البيئي + المنافع الاجتماعية



رابعًا: ورشة كركوك

عنوان الورشة: تقييم الأولويات الوطنية للصناعات الاستخراجية في العراق

المكان والتاريخ: كركوك / محافظة كركوك في ٢٥/٥/٢٠٢٢

المحاضر: السيد محمد رحيم زغير.

عدد الحاضرين: ٢٦

الجهة المستهدفة: هيئة النزاهة الاتحادية وأصحاب المصلحة في الحكومة المحلية والحكومة المركزية

والمجتمع المدني

برنامج الورشة: ماهي الأولويات الوطنية + دور المجتمع المدني



خامسًا: ورشة الكوت

عنوان الورشة: تقييم الأولويات الوطنية

المكان والتاريخ: الكوت / محافظة واسط في ٢٠٢٢/٥/٨

المحاضر: السيد ماهر محمود

عدد الحاضرين: ٤٢

الجهة المستهدفة: أصحاب المصلحة في الحكومة المحلية والحكومة المركزية والمجتمع المدني

برنامج الورشة: ماهي الأولويات الوطنية + الأثر البيئي + المنافع الاجتماعية



سادسًا: ورشة البصرة

المكان والتاريخ: مدينة المنيحة محافظة البصرة في ٢٢/٤/٢٠٢٢
المحاضر: السيد: سعد جبار البطاط + حكيم عطية زغير + د.وائل مندر

عدد الحاضرين: ٤٢

الجهة المستهدفة: منظمات المجتمع المدني و ممثلين عن شركة نفط البصرة و أعضاء مجلس النواب الحالي والسابق وأساتذة جامعات ورجال قانون
برنامج الورشة: ماهي الأولويات الوطنية + الأثر البيئي + المنافع الاجتماعية + تأهيل حقول النفط + معالجة التلوث البيئي



ثامناً: ورشة بغداد

عنوان الورشة: تحديد الأولويات الوطنية للصناعات الاستخراجية

المكان والتاريخ: محافظة بغداد في ١٤-١٦ / ٣ / ٢٠١٩

المحاضر: السيد مازن صاحب+ السيدة حوراء الانصاري .

عدد الحاضرين: ١٥

الجهة المستهدفة: أصحاب المصلحة في الحكومة المحلية والحكومة المركزية والمجتمع المدني

برنامج الورشة: ماهي الأولويات الوطنية + دور المجتمع المدني

